



Gobierno de Canarias
Consejería de Turismo y Empleo



Gobierno de Canarias
Servicio Canario de Empleo



obecan

REACTIVA
CANARIAS



FUNCATRA
FUNDACIÓN CANARIA
PARA EL FOMENTO
DEL TRABAJO

Lanzarote

***Diagnóstico
del
Mercado
Local de
Trabajo***

Agosto 2023

**Proyecto Reactiva
Canarias**

Índice

1. INTRODUCCIÓN	1
2. MERCADOS LOCALES DE TRABAJO (MLT)	2
3. METODOLOGÍA	3
4. EL CONTEXTO DESDE EL QUE PARTIMOS	3
5. FACTORES QUE INFLUYEN EN EL EMPLEO	6
5.1 Territorio y población	6
5.2 Vivienda	10
5.3 Territorio y agua	11
5.4 Educación y formación	13
5.5 Administración Pública	17
6. MLT LANZAROTE	19
6.1 Sectores productivos	20
6.2 Empleo y PAE	23
7. BUENAS PRÁCTICAS	27
8. FUTUROS DE LOS MERCADOS LOCALES DE TRABAJO	28
8.1 Economía Social	29
8.2 Nuevas economías	30
8.3 Transiciones hacia la sostenibilidad	32
9. A MODO DE CONCLUSIÓN	37

1. INTRODUCCIÓN

Dentro del contexto mundial, en un escenario de desafíos globales, **Canarias como región ultraperiférica (RUP)**, se encuentra en una situación delicada, derivada de su lejanía del continente y su gran dependencia del exterior.

Además, observamos en el archipiélago, la **gran diversidad que ofrecen las islas** y que establece grandes diferencias entre ellas y dentro de cada una de ellas. La superficie, la orografía, la variedad de paisajes y el patrimonio natural, el acceso o la disponibilidad de los recursos naturales, así como las vías de comunicación o la movilidad de la población, condicionan el marco en el que se despliegan las **distintas actividades económicas, las ocupaciones y los perfiles profesionales** que se registran en Canarias y que derivan en una **diversidad de espacios sociolaborales**.

En este entorno, **el mercado de trabajo y el empleo** se configuran como los principales factores que **condicionan la calidad de vida de la población** y observar cómo se desenvuelve el modelo de desarrollo en cada territorio permite identificar las posibles adecuaciones que, desde las políticas públicas y de forma transversal, puedan implementarse para mejorar el empleo, los niveles de bienestar social y el futuro del archipiélago.

En este contexto, el **Proyecto Reactiva Canarias**, persigue desde el trabajo compartido, elaborar un diagnóstico del mercado laboral de las islas, que permita establecer las bases para definir las **Políticas Activas de Empleo (PAE)** que impulsen y transformen nuestro modelo socioeconómico hacia un **nuevo**

paradigma del mercado laboral más inclusivo, sostenible, igualitario y resiliente.

La **unidad de análisis** para este diagnóstico viene definida por el **Mercado Local de Trabajo (MLT)**, que se caracteriza, principalmente, por ser un conjunto de municipios emisores y receptores de personas trabajadoras, estableciendo esta vinculación sobre el territorio físicamente inmediato.

En esta línea de trabajo, los diferentes **marcos normativos y estratégicos que se han ido desplegando, desde el Diálogo Social**, establecen el marco contextual de los diagnósticos de los diversos Mercados Locales de Trabajo.

En relación a las normas jurídicas encontramos, la Ley de Fomento y Consolidación del Emprendimiento, el Trabajo Autónomo y las Pymes, el I Acuerdo sobre Igualdad y Brecha Salarial, la Ley de Economía Social de Canarias, la Ley de Sociedades Cooperativas de Canarias, las recientemente aprobadas Ley Canaria de Cambio Climático y Transición Energética y la Ley de Renta de Ciudadanía de Canarias, así como el anteproyecto de Ley Canaria de Economía Circular y la Ley Canaria de Conciliación de la Vida Familiar y Laboral, actualmente en fase de consulta.

En cuanto a las herramientas que dibujan esta vía de desarrollo, se encuentran la Estrategia Canaria de Economía Azul, la Estrategia Canaria de Economía Circular y la Estrategia Canaria de Apoyo Activo al Empleo 2021-2024 (ECAE).

Cabe destacar, entre todo este conjunto de planes de actuación, un documento

estratégico, elaborado por el Consejo Canario de Formación Profesional, que es el Plan Canario de Formación Profesional 2018-2022, donde se contempla el impulso a la Formación Profesional, y especialmente a la FP Dual, implantada en el archipiélago desde el curso 2013-2014. En esta línea, atendiendo a tres componentes fundamentales: el social, el sostenible y el territorio, en 2022 se aprueba la **Estrategia Canaria de Formación Profesional Dual 2022-2026** promovida por la Dirección General de Formación Profesional y Educación de Adultos y el Servicio Canario de Empleo, con la participación de otras áreas del gobierno autonómico y agentes sociales. Este modelo formativo constituye una herramienta con un gran potencial para la **mejora de la empleabilidad y el desarrollo de las nuevas ocupaciones y perfiles profesionales**. Igualmente, facilita la mayor implicación de las empresas y promueve la Responsabilidad Social Corporativa (RSC).

Este escenario, también nos sitúa en la necesidad de trabajar desde una óptica diferente, que reformule el concepto de competitividad económica al de **competitividad territorial sostenible**, en función de las demandas de cada uno de los espacios sociolaborales, potenciando los nuevos empleos, vinculados a la sostenibilidad y las nuevas economías, incluyendo la **innovación** y la **digitalización** como elementos transversales al mercado de trabajo.

Se trata de trabajar más allá del presente inmediato y, de manera estratégica, diseñar, planificar, desarrollar y proyectar el concepto de **comunidades capaces de vivir y relacionarse de manera sostenible en determinadas áreas**

geográficas, que incluyen no solo el empleo, sino cualquier forma de socialización basada en la cooperación, transitando desde el interés individual, al colectivo.

2. MERCADOS LOCALES DE TRABAJO (MLT)

Como se ha señalado, la configuración del **mercado de trabajo** siempre se establece por una combinación de variables que lo estructuran, sean de carácter interno o externo.

Estas áreas de empleo, conformadas geográficamente, siempre cambiantes e interconectadas entre sí, dan forma a nuestra unidad de análisis y objeto de estudio: el **Mercado Local de Trabajo (MLT)**. En el archipiélago se han definido **14 MLT para el conjunto de las islas**. Estos espacios sociolaborales permiten identificar sus particularidades, desde la dimensión local y plantear así las posibles mejoras para **adecuar las Políticas Activas de Empleo a sus realidades territoriales** y favorecer la generación de empleo decente y de calidad.



En **Lanzarote**, atendiendo a su tamaño, a los sectores productivos y a la movilidad de la población trabajadora, se ha identificado la isla como **un único MLT, configurado** por sus siete municipios: **Arrecife, Haría, San Bartolomé, Teguise, Tías, Tinajo y Yaiza**.

3. METODOLOGÍA

Para el desarrollo de este Diagnóstico Compartido se ha atendido a la **triangulación metodológica**, que establece un procedimiento consistente en recoger y analizar datos y discursos desde distintos ángulos, a fin de contrastarlos e interpretarlos.

- Desde la *perspectiva cuantitativa*, se obtienen, desde el **Observatorio Canario de Empleo (OBECAN)** los datos mensuales relacionados con cada Mercado Local de Trabajo (población empleada y desempleada, afiliaciones a la SS, sectores productivos, etc.) y que nos sitúa en el contexto socioeconómico de cada MLT.
- Desde la *perspectiva cualitativa*, además de la investigación documental, se implementan técnicas como entrevistas en profundidad, individuales o grupales, a aquellos agentes clave que resulten representativos y que, desde el análisis de sus discursos y percepciones, contextualicen los datos recabados.

Para el **MLT de Lanzarote**, se han realizado un total de **11 entrevistas en profundidad individuales y/o grupales** a informantes clave de diferentes ámbitos, principalmente relacionados con los sectores económicos y socioeducativos que operan en el territorio.

- Esta labor se completa con el despliegue de *las mesas técnicas en cada MLT*, conformadas por los agentes socioeconómicos que

implementan las PAE en el territorio, desde diferentes ámbitos. El objetivo es consensuar aquellos aspectos y condiciones que mejoren el empleo, así como lograr establecer espacios de trabajo compartido para su desarrollo sostenible.

En el **MLT de Lanzarote**, se han desarrollado las mesas de trabajo técnico con una participación de **9 personas que trabajan en la implementación de las PAE** desde diferentes ámbitos, y atendiendo a diferentes líneas de las Políticas Activas de Empleo (PAE).

Esta triangulación metodológica, cuyo trabajo conlleva una intensa labor de análisis y exploración de los discursos recogidos, **enriquece y profundiza los resultados obtenidos**.

4. EL CONTEXTO DESDE EL QUE PARTIMOS

Resultado de la innovación humana, fenómenos como la revolución de las nuevas tecnologías de la comunicación y la información, el desarrollo del transporte y las formas de movilidad o la consecuente globalización económica, han derivado en una interconexión física, virtual y económica de ámbito mundial, sin precedentes en nuestra historia.

Pero esta situación de fuerte crecimiento económico, que no social o medioambiental, ha provocado una serie de retos que afectan, cada vez más, al devenir de los territorios a igual escala planetaria, y que deben ser resueltos en

base a las particularidades de cada uno de ellos.

Se trata de dar respuestas locales a problemas globales y por ello la **ONU** definió en el año 2015, con la vista puesta en 2030, los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**, con el propósito de definir un marco de actuación general para el logro de **la sostenibilidad en sus tres dimensiones: económica, social y medioambiental**.

Trasladados y localizados para el archipiélago, la **Agenda Canaria de Desarrollo Sostenible 2030 (ACDS)**, establece un marco de referencia desde el que definir planes concretos para las islas y sus municipios.

Sin embargo, ocurre que los grandes desafíos y la situación de salida que afrontamos nos sitúan en una compleja posición en la búsqueda de soluciones. Y, en particular, desde la isla de **Lanzarote** se describe: *“(...) a grandes rasgos, este siglo tiene pinta de que va a ser el siglo de las emergencias sucesivas”*.

Así, desde los diversos discursos recogidos, se señala que, a pesar de encontrarse en una situación de bonanza económica tras la pandemia, la realidad de la isla continúa determinada por su **fuerte dependencia del exterior**: *“(...) a pesar de que ahora mismo estamos en una situación de mucha actividad turística, a mí me parece vulnerable. Muy vulnerable (...) dependemos del exterior y de lo que suceda en el exterior (...) O sea, no es controlable la situación”*. Se traslada la idea de que este escenario de incertidumbre debe ser tenido muy en cuenta a la hora de formular y establecer planes y actuaciones que favorezcan una

mayor autonomía para la isla, en clave de sostenibilidad energética, soberanía alimentaria y de reducción de residuos, potenciando las nuevas economías con todo lo que eso conlleva para la generación de empleo y mayor diversificación de la economía.

En esta línea: *“(...) lo que se tendría que plantear es agrupar a la sociedad en torno a un proyecto colectivo, que defina el modelo de isla que desea”*. Se refleja la necesidad de fomentar y articular la acción colectiva para la toma de decisiones que afectan a Lanzarote en lo referente al modelo de desarrollo por el que debe transitar.

Igualmente se destaca: *“(...) no tenemos claro cuál es el modelo que queremos para Lanzarote. Entonces, estamos muriendo de éxito, creo...”*. Lo que señala la falta de capacidad del actual modelo socioeconómico para hacer frente a los desafíos que se plantean ante el acelerado crecimiento demográfico y económico que ha sufrido la isla en las últimas décadas.

De esta forma se define el **turismo** como la **especialización productiva de Lanzarote**: *“(...) la isla está encanada en un modelo socioeconómico basado en el turismo de masas. Esa es nuestra principal actividad ... y en ese lugar nos situamos, ¿esa es la situación deseable para estos momentos?”*. Este escenario actual de monocultivo turístico genera una fuerte tensión entre el crecimiento de este sector económico y la búsqueda de la sostenibilidad de la isla, en términos de defensa y protección de su entorno natural y sus paisajes, su propia autosuficiencia así como el bienestar de su población: *“(...) una sensación de inquietud grande, de incertidumbre, entre esta línea divisoria de*

una actividad económica necesaria porque se ha convertido en un monocultivo y entre unos procesos de saturación frente a unos procesos de equilibrio de sostenibilidad”.

Así, atendiendo al gran **crecimiento del turismo**: *“Indudablemente si vas a la matriz de qué es el turismo, el turismo tiene que ver con la movilidad (...) Y en el caso de los espacios insulares, si no hay posibilidad de movilizarse, de moverse y a precios asequibles, pues esa economía va a entrar en crack (...) Eso no se puede olvidar, que tenemos una concatenación de problemas energéticos evidente (...) y una isla que depende exclusivamente del avión o el barco (...) que cualquiera con sentido común no piense en términos generacionales ¿no? de veinte, treinta años (...) Entonces, ahora podríamos decir que, efectivamente, se han recuperado las tasas de actividad de antes del 19, pero eso no deja de ser un espejismo, que en cuanto gire un poco el sol, ya no vas a tener el reflejo ni en ese espejo”.* Se traslada la necesidad de pensar en soluciones a largo plazo, que las políticas públicas vayan más allá de la inmediatez y el cortoplacismo y plantear opciones innovadoras y sostenibles al modelo de desarrollo bajo el paraguas de las nuevas economías de colores y los empleos que están por venir, favoreciendo una mayor diversificación económica.

En este contexto, la cuestión de **la sostenibilidad** se repite, continuamente: *“(...) realmente estamos basando todo en el turismo. Cuando el turismo realmente nos está destrozando la isla y nuestro sistema de vida, eso es lo que estamos viendo ...”* Se trata de poner en valor y potenciar otras actividades económicas que ofrezcan la posibilidad de ser autosuficientes y respetuosos con el

entorno, protegiendo el patrimonio natural paisajístico y los estilos de vida tradicionales de la población de Lanzarote.

Además, se subraya que *“(...) crecemos económicamente, a pasos agigantados, pero luego vamos muy lentos en la sanidad, en la vivienda, en la formación. No caminamos, no caminamos paralelo”.* Se desprende de este discurso que el crecimiento económico no se ha visto acompañado de las consecuentes respuestas a las necesidades de una población que ha aumentado de manera significativa en las últimas décadas y que, consecuentemente, necesita nuevas infraestructuras, así como una red más amplia de servicios públicos para su desarrollo de vida y bienestar.

En general, los discursos recogidos reflejan un **concepto de la sostenibilidad muy arraigado entre la población conejera**. Una fuerte demanda de protección de su entorno natural y sus formas de vida. Posiblemente, fruto del mensaje lanzado hace décadas por el artista **César Manrique** que defendió los valores medioambientales y el patrimonio paisajístico de su isla natal, compaginándolos con el desarrollo de su obra en una propuesta respetuosa con el entorno físico tan particular que tiene Lanzarote: *“César Manrique estuvo en el momento indicado, con la propuesta indicada, pero si trasladáramos el mensaje de César Manrique, hoy no funcionaría. No funcionaría porque ahora mismo no se le dejaría hacer esas cosas que se hicieron en espacio natural. Fue en un momento, fueron en los años 70, fue el boom inmobiliario, todo se construía por todos lados, entonces él estuvo ahí para frenar justamente eso”.*

En definitiva, y a grandes rasgos, Lanzarote se sitúa en un contexto que plantea la urgente necesidad de potenciar una mayor diversificación económica hacia un modelo productivo en el que se potencie nuevos sectores de actividad. En un espacio insular que, por sus dimensiones, clima, orografía y tradición, favorezca un mayor grado de autosuficiencia, con empleo de calidad, cuidando su patrimonio natural, paisajístico y medioambiental. Y todo esto, en base a un modelo de desarrollo decidido colectivamente y desde una estrategia a largo plazo, que garantice la calidad de vida para su población desde el despliegue de una mayor red de infraestructuras y servicios.

Por ello y como primer paso, es fundamental, situar el marco en el que se desarrolla el Mercado Local de Trabajo de Lanzarote e identificar los factores que lo condicionan y le dan forma para facilitar la **adecuación de las Políticas Activas de Empleo (PAE)** a las necesidades y demandas que surgen, procurando potenciar nichos de empleo de calidad que vayan en consonancia con la sostenibilidad de Lanzarote.

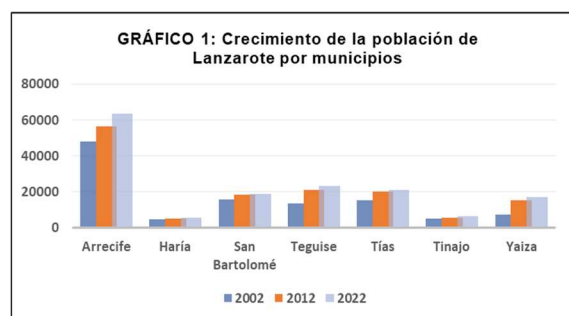
5. FACTORES QUE INFLUYEN EN EL EMPLEO

La configuración de los mercados de trabajo se establece desde una diversidad de variables que los definen. En el caso de **Lanzarote**, se dan una serie de condiciones que incluyen desde las características de su población, pasando por las propias infraestructuras con las que cuenta la isla para el despliegue de las actividades económicas, la educación y la formación como base para el desempeño profesional de su población hasta la propia consideración de Lanzarote en su

condición de Reserva de la Biosfera y que define el uso de los espacios.

5.1 Territorio y población

Con una superficie de 845,9 Km² y 671 m de altura, Lanzarote, con todos sus núcleos poblacionales, fue **declarada Reserva de la Biosfera** por la UNESCO, el 7 de octubre de 1993, esta declaración nació con el propósito de proteger y mantener el patrimonio natural y cultural de la isla: *"(...) las reservas tienen que ser un símbolo del mejor futuro posible para todos y todas, y en todas también están el resto de las especies ... Y eso no lo entendemos, creemos que es un galardón, que es una etiqueta..."*. Asimismo, el **42,11% de la superficie insular** está al amparo de la **Red Canaria de Espacios Naturales Protegidos**, en alguna de sus diversas categorías, algunos de estos espacios coincidentes con los que también forman parte de la **Red Natura 2000**, red ecológica europea de áreas de conservación de la biodiversidad.



Fuente: Elaboración propia. ISTAC. 2022

Según el padrón de 2022 hay **156.112 habitantes en Lanzarote**, distribuidos de forma muy heterogénea en todo el territorio insular, concentrándose principalmente en la capital, Arrecife. Cabe resaltar otros

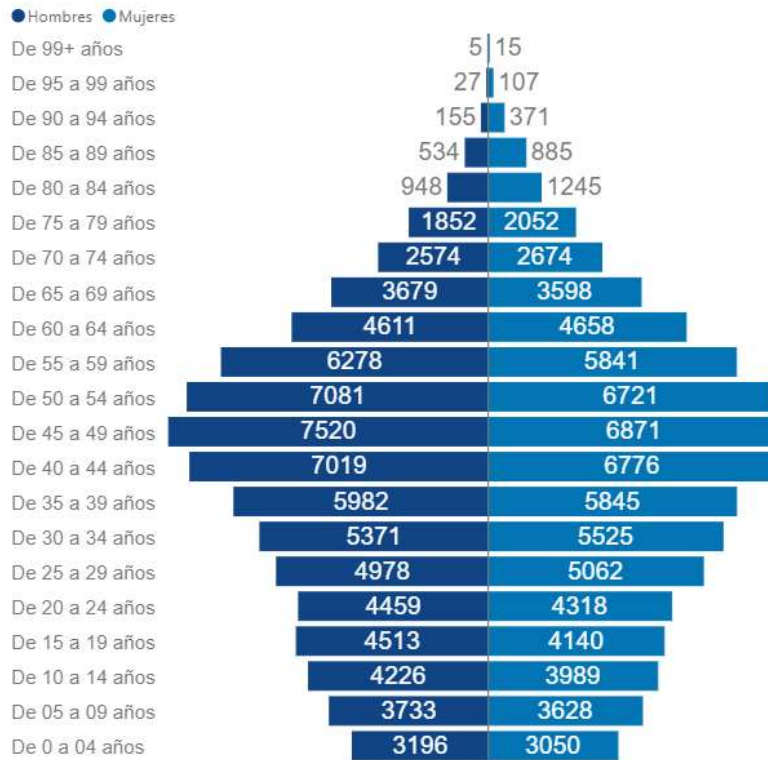
municipios como Yaiza, Teguiise o Tías, donde el peso sobre el empleo del sector de la hostelería es notable, que han experimentado un considerable crecimiento poblacional, llegando en el caso de Yaiza a duplicarse la población en 20 años.

En esta línea, el **crecimiento poblacional** que ha acontecido en la isla durante las últimas décadas es un discurso recurrente: *“Eh... había crecido en 20 años un 110% la población de Lanzarote pasó de 60 a 160.000 habitantes que tenemos ahora. Eso supone, pues, eh... no solamente en el ámbito laboral sino también de las infraestructuras, que se tensionan, las carreteras, los hospitales (...) los servicios sociales... pues todo al final se ve afectado. En el caso de la vivienda, pues es un tema, pues que salta más a la luz, porque la gente no tiene donde vivir”*. De esta manera se destacan también las repercusiones de este crecimiento en cuanto al **impacto que se produce en el territorio**: *“(...) estamos descuidando valores importantes para nosotros como es todo esto del entorno y el respeto al... a lo que realmente nos ha hecho diferentes como territorio. Esta población desmesurada, centrada en Arrecife y Puerto del Carmen, se nos está yendo”*.

Así como en **las infraestructuras u otras consecuencias socioeconómicas en la población**: *“Entonces, en este caso somos afortunados por eso, es una isla pequeña, aunque ha crecido muchísimo y cuanto más crece, de manera desorbitada, las oportunidades de, de empleo se reducen y por lo tanto, la desigualdad puede incrementar también, porque estamos hablando de puestos de trabajo que también necesitan perfiles, eh, un poquito menos cualificados, eso significa también, menos cualificación, significa menos salario y menos salario, pues, significa más desigualdad, muchas veces por... ¿no?”*.

A este respecto, también se señala el rasgo positivo de este crecimiento poblacional en relación con el **desarrollo de la economía de la isla y la necesidad de mano de obra**: *“Y por la población que se necesita, porque se necesita población. Se necesita. Se necesita porque es una lucha, una lucha en todos los sectores (...) la inmigración y emigración ha existido toda la vida y tiene que seguir existiendo. (...) debemos vivir con la emigración y la inmigración. ¿Sabes?, se debe vivir con eso, porque es fundamental para que las economías prosperen”*.

MLT Lanzarote - Población total por edad y sexo 2022



Fuente: Elaboración propia. ISTAC. 2022

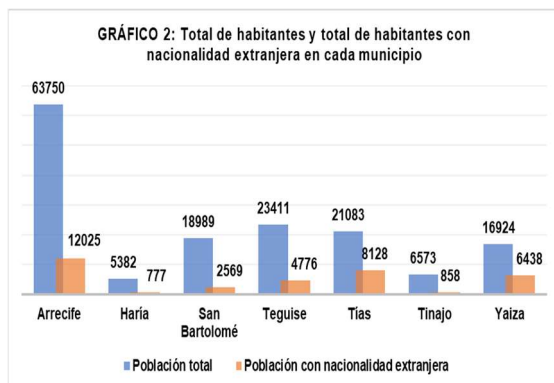


La **media de edad** del MLT de Lanzarote es de **40,5 años**.

Con diferencias entre los municipios, cabe destacar la media de edad de **Yaiza, 39,3 años** y la de **Haría, 45,6 años**

Fuente: ISTAC. 2022

De esta manera, a pesar de situarse en la pauta generalizada del envejecimiento poblacional, la media de edad en Lanzarote se sitúa prácticamente tres años por debajo de la media de edad del conjunto del archipiélago. La población menor o igual a 14 años constituye un 13,98% de la población de la isla siendo los municipios de Yaiza, Arrecife y Tinajo los que tienen un mayor porcentaje (14,85%, 14,60% y 14,45% respectivamente) frente a Haría (10,80%). La población mayor o igual a 65 años supone un 13,27% de la población, donde cabe destacar el municipio de Yaiza con un 11,21% y el de Haría con un 20,62% (ISTAC. 2022).



Fuente: Elaboración propia. ISTAC. 2022

El 22,8% de la población que vive en la isla tiene nacionalidad extranjera, concentrándose principalmente en los municipios de Arrecife, Tías y Yaiza, siendo las principales nacionalidades la

inglesa, la colombiana, la italiana y la marroquí.

Atendiendo a este crecimiento poblacional en la isla, se señala un importante reto que también acontece en determinadas zonas del archipiélago: “(...) *lo importante en esta realidad socioeconómica es cómo resolvemos la nueva Canarias, desde el sur de Tenerife, el sur de Gran Canaria, Fuerteventura y Lanzarote, desde el punto de vista de no generar una sociedad explosiva sino una sociedad inclusiva, ¿no?*”. Se trata por tanto de trabajar en la **gestión de la interculturalidad y la convivencia**: “*Las poblaciones originarias, quieren seguir hablando su idioma y quieren seguir con sus prácticas sociales y quieren seguir con sus prácticas de alimentación. O sea, que. Eso es un fenómeno (...) curioso, que se ha acelerado en los últimos 30 años*”.

En esta línea, y haciendo referencia al turismo que visita la isla, se destaca: “(...) *en los últimos 30 años, ha cambiado en determinadas zonas de las islas, los sectores poblacionales, ¿no? Porque el turismo es un problema de riesgo... un problema no es, es un asunto demográfico. Que se muevan 1400 millones de personas por el mundo es un asunto demográfico de una magnitud tremenda. (...) Y luego socioeconómico, y luego sociocultural. Y eso genera, pues toda una serie de déficits después en dotaciones y equipamientos básicos*”. De esta manera se hace referencia a diferentes efectos del tractor económico de la isla, el turismo, que plantea numerosos **retos territoriales, demográficos y sociales**: “*La gestión (...) de los residuos y también la gestión del agua, el agua residual, que también es otro problema importante, que muchas veces se tira al mar pues, por... porque tenemos*

las infraestructuras que tenemos y... Y soportamos una población, muchas veces casi el doble de la que realmente tiene la isla, pues imagínate eh... lo que sufren las infraestructuras. Entonces, no se trata de seguir creciendo en población (...) de manera indiscriminada, porque al final, es a lo que venía antes, no solamente es... son las infraestructuras, también los residuos, ¿dónde los almacenamos después? ¿Sabes?, es complicado...".

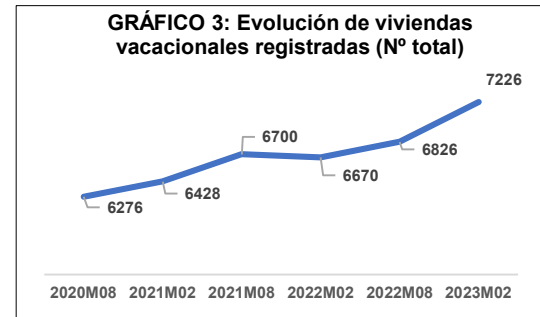
El cambio socioeconómico y demográfico que ha acontecido en la isla en los últimos 20 años constituye, por tanto, un tema complejo que plantea múltiples desafíos en los que trabajar. Desde diferentes discursos, se señala especialmente la problemática de la gestión de los recursos naturales, y se apunta, citando a Elinor Ostrom, la necesidad de fomentar otras maneras más sostenibles de administrarlos para huir de su sobreexplotación, pasando así de la tragedia de los bienes comunes a su gobierno desde una perspectiva más comunitaria.

5.2 Vivienda

Como se ha señalado anteriormente uno de los graves problemas al que se enfrenta Lanzarote es la **carencia de vivienda** que dé respuesta a las necesidades habitacionales de la población residente de la isla.

Esta demanda es muy relevante, dándose la paradoja de que quienes buscan un espacio para vivir es **población trabajadora**. Así ocurre que personas que tienen empleo, debido a la alta demanda de vivienda, la escasa oferta de ésta, así como el nivel de sus ingresos salariales, no

pueden hacer frente a la mensualidad debido a su elevado precio.



Fuente: Elaboración propia. INE. 2022

A esto se añade la derivada del **incremento de la vivienda vacacional**, debido al cambio de uso desde un inmueble habitacional a vivienda turística: *“El incremento de plazas turísticas vacacionales. Es decir, de casitas residenciales que se han transformado, que estaban en el mercado de alquiler, pues han sido de 5.000 a 6.000, como mínimo, esas las que están registradas, oficialmente (...) ponle 3.000, 4.000 que han pasado de, de mercado de alquiler, residencial, al turístico. Entonces, ¿a ver dónde vive la gente? con el consecuente incremento en las que están, eh, de alquiler y por tanto el incremento de alquiler”.*

Es decir, entre las viviendas ya existentes se encarecen mucho sus precios, al unirse al mercado turístico con el consiguiente impacto para la población residente en determinados lugares que se están orientando hacia la población que visita la isla: *“La gente se está yendo del pueblo, ya no, no vive mucha gente que sea de allí, porque todo se ha destinado al alquiler vacacional”.*

Se hace referencia también a la necesidad de modificar la normativa reguladora que

permite registrar estas viviendas vacacionales en espacios que deben servir para las personas residentes y trabajadoras: *“Se deben legislar y ponerse en el sector. Entonces, el error tan grande fue prohibirlas en los sitios turísticos. Todo lo contrario, déjalas en los sitios turísticos. No permitas viviendas vacacionales en un barrio de Arrecife. No lo permitas. Eso es una residencia para un trabajador”*.

Asimismo, se indica el impacto en la vivienda turística de larga estancia, los **nómadas digitales**: *“Se habla también recientemente, y esto es un tema que está bastante candente, que es el tema de los nómadas digitales, que eso también tiene influencia, y bastante, en el mercado ... local, en el mercado habitacional y tiene también consecuencias negativas. No todo es positivo”*.

En el lado de aumentar la oferta de viviendas se señala la urgencia de definir, formular y planificar políticas públicas que den solución a este déficit habitacional: *“La vivienda, para que sea asequible, con los costes que hay ahora, pues oye, la Administración tiene su (...) activo. Su activo son terrenos, a lo mejor. Su activo es un mecanismo rápido (...) Vienen, hay fondos, fondos europeos... hay muchos fondos y ¿qué es más importante que una casa para dormir...para vivir?”*.

En el ámbito del empleo esta situación está provocando que las personas que pueden optar a los puestos de trabajo que se ofrecen en la isla no puedan ocuparlos debido a la imposibilidad de tener un espacio para vivir: *“(...) los perfiles que se encuentran en otras islas, pues tampoco pueden venir porque resulta que no encuentran vivienda”*.

Así, con un mercado inmobiliario pequeño que no ha aumentado acompañando al crecimiento de la población y con una cada vez mayor oferta de vivienda vacacional, la situación de la vivienda residencial se trata de una cuestión fundamental que requiere una respuesta urgente. En la medida en que el mercado de trabajo se encuentra condicionado por esta causa para ofertar empleo, no puede desarrollarse en condiciones óptimas. Y no sólo en los sectores prevalentes, sino en los sectores incipientes con lo que supone para la limitación de nuevas actividades económicas y mejores ofertas de empleo en el MLT de Lanzarote.

5.3 Territorio y agua

Una de las particularidades del territorio de Lanzarote se manifiesta en la dificultad para explotar sus **recursos hídricos**, siendo un factor clave que ha condicionado la capacidad de su población para desarrollarse en un **entorno seco y árido** como el de la isla. Así, a pesar de la baja altitud y la escasa pluviometría, quienes no emigraron en los años de mayor sequía, supieron adaptarse a esta situación de escasez hídrica: *“(...) esa población que nos precedió actuó de manera de prueba y error, de tal manera que mantenían los suelos. Era capaz de cultivar en situaciones extremas, de sequía”*. De esta forma esta carencia de agua definió el modelo de desarrollo de la isla, caracterizado por una economía fundamentalmente agraria.

Así, la **cultura del agua**, heredada de las anteriores generaciones que cultivaron la tierra, si bien se ha mantenido hasta la actualidad, está empezando a desaparecer por el cada vez menor

número de población dedicada a la agricultura: *“Hay un montón de conocimientos que están ahí, que estamos a punto de perder porque tenemos también una falta de relevo generacional y si perdemos un eslabón de la cadena, se va a perder una serie de conocimientos”.*

Se señala así, en términos de tradición, sostenibilidad, transición ecológica y energética, la necesidad de recuperar las antiguas infraestructuras hidráulicas, olvidadas: *“¿Ustedes saben cuántos aljibes, maretas, tenemos en estado de abandono?”.* También desde la perspectiva de generación de empleo que supondría su restauración, rehabilitación y mantenimiento: *“Es una pena que vayamos a otros sitios de España y del mundo y veamos unas infraestructuras hidráulicas y que aquí nos digan que para recuperar una maretá es casi como una obra de la NASA”.*

La necesidad de buscar alternativas para el abastecimiento de agua se materializó en los años sesenta con la instalación de la primera **desalinizadora de agua de mar**, logrando que este recurso dejara de ser restrictivo y transformando el modelo productivo de Lanzarote hacia una economía orientada al turismo y los servicios.

Y si bien ha favorecido extraordinariamente el crecimiento económico de Lanzarote, una de las consecuencias de su uso es que se ha ido instalando erróneamente en la percepción colectiva que el agua es un bien inagotable: *“Hace unos años, teníamos una sociedad concienciada, donde el recurso era escaso y se daba el uso con prioridades. Hoy en día, la población de Lanzarote cree que el recurso es ilimitado.*

Que como le damos a la maquinita de la potabilizadora, eso es un recurso ilimitado y tiene derecho a tener agua, en cantidades que desee”. Se traslada así la importancia de trabajar en la sensibilización de la población sobre el agua como un bien común, escaso y de primera necesidad.

Por otro lado, se añade que para su producción se mantiene la dependencia de combustibles fósiles: *“(…) se han ido poniendo algunos aerogeneradores... pero se sigue tirando, obviamente, de combustión fósil”*, con las derivadas consecuencias sobre el medio ambiente, abriéndose así la posibilidad de continuar apostando por las energías limpias y la transición ecológica.

Además, en su proceso de producción ocasiona algunos efectos ambientales no deseados: *“(…) la potabilizadora, también, a la hora de quitar la sal, toda esa sal vuelve al mar y crea un impacto negativo en las zonas donde está la potabilizadora (...) Porque, claro, eso suelta... toda esa sal la eliminan, la devuelven al mar, y toda esa zona, pues un poco, muere”.* Se habla así de la contaminación ambiental que estas plantas desaladoras están produciendo en la isla y en su entorno natural.

También se hace referencia a que una parte importante del agua se pierde por el mal estado de las redes de distribución: *“Todo el mundo identifica que el agua del grifo está garantizada, así que hay un 61,3% de agua no facturada, y a nadie le llama la atención. Entonces, hay una sustitución cultural, una transformación cultural, que hace perder la conciencia de donde estás, parece que no pasa nada porque pierdas la mayoría del agua y*

*porque riegues con esa agua, pero sí pasa". O también en términos de **sostenibilidad y transición ecológica**: "(...) y las pérdidas, ¿qué te voy a decir?, si hablamos (...) de huella hídrica aparte de la de carbono, pues, es para ponerse muy rojo, es para ponerse muy rojo... Pérdidas de 50%, es decir que... con el doble efecto que tiene, la pérdida de agua, cuando estamos viendo que en el continente de enfrente se están muriendo de sed, bien, y el impacto medioambiental que tiene porque para generar esa agua, ¿eh?, o sea, si yo necesito diez tengo que producir veinte, ¿verdad?"*

En esta línea se señala: "(...) falta una planificación, una red de riego con perspectivas de futuro", que responda a las necesidades reales de la población y los sectores económicos, con especial atención al impulso del sector primario y su importancia para el empleo y la propia soberanía alimentaria de la isla: "(...) el sector primario en sí, sí tiene varios problemas estructurales. Porque la isla no tiene agua, si no tienes agua no se puede cultivar. No hay unos planes de infraestructura de riego (...) no veo políticas dirigidas a que eso se solucione (...) es muy, muy, muy importante. Porque habiendo agua, el relevo generacional puede que exista, porque hay un nicho de mercado ahí".

En definitiva, el desarrollo económico de Lanzarote surge del éxito obtenido por la desalación del agua de mar. No obstante, sin restar importancia a este hecho, se ponen en evidencia algunos aspectos menos favorables al uso de esta técnica, a la vez que se abre una gran oportunidad para la implementación de políticas de empleo que contribuyan a la recuperación de las antiguas infraestructuras

hidráulicas, así como al despliegue de la transición energética de la isla y a su propia autosuficiencia.

5.4 Educación y formación

El mercado laboral es cada vez más cambiante y exigente con quienes desempeñan un puesto de trabajo, por lo que la **necesidad de formación** se establece como un requisito fundamental para la población trabajadora: "(...) si estamos buscando un servicio de excelencia, un servicio de calidad, este tipo de empleo tiene una formación, será más básica, será media, será profesional. Bueno, será del nivel que sea, pero es importante que el perfil se adecúe a lo que buscan las empresas. Si las empresas están mejorando su calidad, están ofreciendo servicios de mayor cualificación, evidentemente buscarán personal adecuado a esa mejora, a esa mejora de la calidad".

Ahora bien, desde los discursos se plantea, para toda la futura fuerza de trabajo, **algunas propuestas de mejora** que deben ser tenidas en cuenta para definir y planificar sus opciones laborales. Se trata de sugerencias expresadas por los diversos informantes clave de la isla que, debido a los niveles competenciales que requieren, van más allá del MLT de Lanzarote, pero que son válidas como posibles mejoras del sistema educativo regional.

En primer lugar, se señala la importancia de **actualizar los diferentes niveles de estudio para adaptarlos a los nuevos tiempos**: "(...) los sistemas educativos tanto en primaria, secundaria, bachillerato o FP o en la universidad, tienen sistemas

educativos con contenidos de una época que no existe ya. Entonces hace falta un plan estratégico, para una época que es la que tenemos y es a la que tenemos que darle respuesta". Se traslada la relevancia de **modernizar el sistema educativo**, poner al día las formas de enseñar, así como los programas y contenidos que se imparten en las aulas adecuándolo a la nueva realidad en la que vivimos.

Es decir, reforzar los contenidos ya existentes e incorporar otros nuevos al programa educativo, así como educar desde el espíritu crítico, con el objetivo de **mejorar y facilitar la futura empleabilidad de las nuevas generaciones**: *"Vamos a tratar de que los jóvenes, los niños, que se vayan formando, pues sean más abiertos al mundo (...) O sea, no memorices. Eso ya en el sistema británico, y en otros, se da (...) de pensar, de hacer pensar... Entonces es así, si mueves tus neuronas (...) Si ya una de las cosas que van a tener como ventaja, sin lugar a duda, son las tecnologías, pues añadamos, eh, los idiomas y añadamos, pues, el espíritu emprendedor, eh, desde pequeño".*

Se señalan así los **idiomas** como una asignatura pendiente del sistema educativo: *"Pero es que, si no hacemos, si no empezamos por ahí, por la base, dentro de diez años vamos a estar igual. Punto número uno, educación bilingüe, en inglés. (...) si cabe para que en secundaria metamos segundo idioma, alemán o francés (...) Esa es una, una primera acción importante, que debe ponerse en marcha ya. Es decir, hay colegios que tienen... algunas clases, algunas horas... No, mire, no. O sea, desde primaria, y cuanto menos tres, cuatro horas al día de inglés. Porque si no, si no, no.... con una*

hora o con dos al día no, no llegamos a ningún sitio".

Y en relación con el **impulso al emprendimiento**: *"Entonces, el emprendimiento es otra de las cosas que hay que fomentar, pues eso, a partir de secundaria, en bachiller, y tiene que haber una asignatura de un par de horas (...) a la semana cuanto menos, pues eso, de emprendimiento, que ya lo va habiendo (...) en algún programa curricular..."*

Finalmente, en otro orden de cosas, se hace referencia al valor de **reforzar la orientación** como paso previo fundamental para definir su futuro formativo y laboral: *"(...) cuando les preguntamos... ¿qué quieres estudiar?, simplemente ¿qué quieres estudiar?, ya no en lo que quieres trabajar, sino ¿qué vas a estudiar cuando salgas del instituto? No lo saben, la mayoría de ellos. Entonces, debería haber una asignatura o una actividad o algo que se encargara exclusivamente de eso, de darle alternativas a los jóvenes en clase, pero obligatoria, curricular".* Se trata de fortalecer la red de orientación en los centros educativos, actuando como un recurso fundamental que facilite la identificación de las posibles alternativas formativas del alumnado de cara a su futura inserción laboral.

En todos los casos se trata de abordar la actualización del sistema educativo e informar al alumnado de las diferentes alternativas existentes, así como fomentar el autoconocimiento de las propias competencias y capacidades antes de decidir cuáles son sus opciones de futuro en materia de formación y empleo.

Por otro lado, en cuanto a la formación impartida durante el curso 2023-2024 en el MLT de Lanzarote. Se ofertan las siguientes **familias profesionales de los ciclos formativos de grado básico, medio y superior:**

Actividades Físicas y Deportivas (CFGS)
Administración y Gestión (CFGB, CFGM y CFGS)
Agraria (CFGB, CFGM)
Comercio y Marketing (CFGB, CFGM y CFGS)
Edificación y Obra Civil (CFGB)
Fabricación y Mecánica (CFGB)
Electricidad y Electrónica (CFGM, CFGS)
Energía y Agua (CFGM y CFGS)
Hostelería y Turismo (CFGB, CFGM y CFGS)
Imagen Personal (CFGB, CFGM)
Industrias Alimentarias (CFGS)
Informática y Comunicaciones (CFGB, CFGM y CFGS)
Instalación y Mantenimiento (CFGM y CFGS)
Sanidad (CFGM y CFGS)
Seguridad y Medio Ambiente (CFGS)
Servicios Socioculturales y a la Comunidad (CFGM y CFGS)
Textil, Confección y Piel (CFGM y CFGS)
Transporte y Mantenimiento de Vehículos (CFGB, CFGM y CFGS)
Marítimo Pesquera (CFGM y CFGS)

Con respecto a los proyectos autorizados para impartir la **Formación Profesional Dual durante el curso 2023-2024**, se recogen los siguientes:

Familia profesional	Estudios
Actividades Físicas y Deportivas (CFGS)	Acondicionamiento físico
Agraria (CFGM)	Jardinería y floristería
Comercio y Marketing (CFGS)	Gestión de Ventas y Espacios Comerciales Dirección de Cocina
Hostelería y Turismo (CFGS)	Gestión de Alojamientos turísticos

	Guía, Información y Asistencias Turísticas
	Farmacia y Parafarmacia
Sanidad (CFGM y CFGS)	Imagen para el Diagnóstico y Medicina Nuclear
Seguridad y Medio Ambiente (CFGS)	Educación y Control Ambiental

Se señala desde varios discursos la **necesidad de continuar impulsando de la FP Dual**: *“Entonces, lo que queremos es que la formación sea más dual, eh, más práctica y esté más relacionada con la realidad, eh... del empleo o de las necesidades de la empresa”*. En este sentido se resalta: *“nos queda una gran batería de ciclos formativos que incorporen la formación dual.”*

En esta línea, se resalta la necesidad de las prácticas en empresa, ya que constituyen una herramienta fundamental para el desarrollo de las competencias técnicas propias de la profesión, pero también de las competencias transversales que se van ejercitando mediante la experiencia: *“Para ser camarero, también hay que estar formado. Tienes que tener unas nociones de idiomas. Tienes que saber servir. Tienes que saber tratar. La Formación Profesional Dual es lo mejor que ha podido existir, porque hay una parte, que creo que es un 33%, que lo vas a hacer en una empresa”*.

Con relación a las **Políticas Activas de Empleo (PAE)**, a fecha de julio de 2023, la oferta formativa dirigida especialmente a personas que se encuentran en situación de desempleo, iniciada durante el año 2023, cuenta, por un lado, con los **certificados de profesionalidad** relativos a las siguientes familias profesionales:

Administración y Gestión
Energía y Agua

Electricidad y Electrónica
Hostelería y Turismo
Instalación y Mantenimiento
Informática y Comunicaciones
Sanidad
Servicios Socioculturales y a la Comunidad

Por otro lado, existe otra formación **sin certificado de profesionalidad**, relacionada con las siguientes familias profesionales:

Administración y Gestión
Comercio y Marketing
Energía y Agua
Electricidad y Electrónica
Hostelería y Turismo
Informática y Comunicaciones
Seguridad y Medio Ambiente
Servicios Socioculturales y a la Comunidad

Finalmente, en relación con los siguientes programas de **Formación en Alternancia con el Empleo (PFAE y PFAE-GJ), Escuelas Taller, Casas de Oficios y Talleres de Empleo (ETCOTE)**, que se desarrollan durante el año 2023, se detallan a continuación los certificados de profesionalidad que se ofertan y sus correspondientes familias y áreas profesionales:

Familia Profesional	Área profesional
Actividades Físicas y Deportivas	Prevención y recuperación
Agraria	Jardinería
Edificación y Obra Civil	Albañilería y acabados
Energía y Agua	Energías Renovables
Informática y comunicaciones	Sistemas y telemática
Servicios Socioculturales y a la Comunidad	Desarrollo Actividades culturales y recreativas
	Servicios al Consumidor

En cuanto a la **formación universitaria** se señala: *“(...) aquí tenemos gente licenciada que después no encuentran trabajo en esta isla, ¿no?”*. De este discurso se desprende la consecuente **fuga de talento**, entre otros motivos porque son profesiones que no se requieren en el mercado laboral insular: *“Otro elemento que influye es la formación que se imparte en las universidades y su vinculación (...) con el ámbito económico de la isla, hay muchas formaciones que se dan, que sí, que son necesarias, pero que al final no tienen salida en el mercado laboral canario”*.

De esta manera, y teniendo en cuenta el dinamismo constante del mercado laboral, se hace hincapié en la **necesidad de continuar valorando la oferta formativa, teniendo en cuenta el mercado laboral**: *“(...) sabemos que cada año se intenta buscar, eh... una oferta formativa, más acorde con las necesidades del mercado, pero creo que todavía falta implementar enseñanzas que favorezcan esa conexión”*.

Así, como ya se ha mencionado anteriormente se señala como aspecto fundamental el **fomento de una formación más práctica y profesional**: *“(...) una formación más profesional y más práctica en las empresas, de manera que también permita que la propia empresa ayude al trabajador a conocer o a generar experiencia en la forma de trabajar o (...) en las necesidades que se tienen, para que ese, ese trabajador, aunque no tenga la cualificación concreta, pues a través de esas prácticas podamos conseguir que encaje en ese puesto de trabajo, que en un principio era más complicado”*.

En este contexto atendiendo a los sectores productivos prevalentes del MLT de Lanzarote, se percibe la **necesidad del impulso de formación especializada en el ámbito del turismo y la hostelería**: “(...) ahí aparece (...) una necesidad imperiosa de, de tener un gran centro de formación (...) que pueda ser un centro de formación referente (...) tenemos un gap de formación especializada tremendo”.

No obstante, también se resalta la **relevancia de los oficios en la formación profesional**: “(...) tenemos que volver a, otra vez a la... a darles protagonismo y la importancia a lo que son los trabajos manuales, ¿sabes? Eh, pues, electricista, formación profesional, ¿sabes?, carpinteros, necesitamos...”. Asimismo: “(...) por ejemplo, mecánicos, actividades cualificadas como puede ser técnicos de... no sé, de electrodomésticos, técnicos de agricultura, de ganadería o formaciones de ese tipo, además de todas las que están vinculadas (...) con la restauración, la hostelería, etc.”. O, como propuesta, potenciar la artesanía tradicional, modernizarla: “Esos artesanos mayores, que están desapareciendo. Que llevamos a las ferias de artesanía (...) El joven que ve eso, no lo ve como, como una posibilidad de trabajo, lo ve como diciendo... ah, sí, el abuelito que hacía estas cosas. (...) ¿por qué no los canalizamos y que enseñen, justamente eso, en las escuelas? (...) ¿cómo podemos introducir la artesanía tradicional en el mercado moderno? ¿Podemos hacer calado canario introducido en ropa moderna, solamente un detallito, a lo mejor?, por poner un ejemplo (...) que evolucione también, ¿no?, la artesanía tradicional. (...) que el joven la vea como una alternativa, también (...) la artesanía está muerta, cuando realmente es un

potencial”. Se trata de poner en valor el patrimonio cultural de las islas, como una oportunidad para generar empleo.

Por otro lado, la **formación en el ámbito de las nuevas tecnologías y las nuevas economías**, también se convierten en fundamentales: “Me imagino en el tema de tecnologías, en tema de...sí, de energías sostenibles, renovables, vamos. (...) Es verdad que, en Lanzarote, más bien son trabajos... No hay, falta mano de obra cualificada (...) convendría mano de obra cualificada”.

5.5 Administración Pública

El desarrollo de Lanzarote, como en todo territorio, depende en gran medida de la capacidad de actuación de la Administración pública, desplegada desde sus diversos ámbitos competenciales en coordinación con todos los actores socioeconómicos que operan en el territorio. Si bien esa facultad debe observarse y valorarse en la práctica y desde la percepción de quienes trabajan y viven en la isla.

En esta línea, atendiendo al **objetivo de la sostenibilidad del modelo de desarrollo socioeconómico de Lanzarote**, se señala desde los discursos: “(...) creo que ha habido una convergencia positiva entre la administración pública, las organizaciones empresariales y las organizaciones, eh, sindicales y la propia población de la isla en, en eso. (...) sobre la sostenibilidad, en identificar que ya la isla no puede seguir creciendo, que hay que cambiar el rumbo del, del desarrollo económico que existe actualmente (...)”.

Igualmente, se percibe que este acercamiento va más allá del ámbito

competencial insular o regional: *“Creo que también hay un impulso, eh, pues no solamente desde, en este caso en Lanzarote, pues, del Cabildo, de las organizaciones empresariales, del resto de organizaciones o agentes que puedan influir, ¿no? Pero también desde Europa, desde el Gobierno de Canarias, desde... Bueno, desde todos los estamentos se está haciendo hincapié en el tema de la sostenibilidad”.*

Así, se hace referencia, en general, a una **mayor disposición de la Administración pública en la búsqueda de detección de necesidades y su resolución, de manera compartida**: *“Existen mesas y juntas de trabajo en las que las organizaciones empresariales y los principales agentes representativos de la sociedad, además de las administraciones públicas, trabajamos y buscamos iniciativas y soluciones a, a problemas que surgen en el día a día. Buscamos proyectos que también puedan mejorar la realidad, acorde a la estrategia que en cada momento se dicte”.*

No obstante, se traslada que esta situación no se traduce en un incremento real de recursos económicos y de personal que se necesitan en una isla como Lanzarote, con un alto porcentaje de territorio protegido: *“(...) dicen que el 42% de la superficie de la isla está protegida, pero eso es una raya en el mapa, que se puso en el año 1987, pero los espacios del territorio tienen que estar gestionados. Ni hay recursos financieros, ni hay recursos humanos, ni hay recursos técnicos. Entonces es el absurdo, que lo que hace falta es gestionar el territorio ¿no? (...) el daño que está produciendo en la isla por ser un territorio donde el 90% es accesible”.* Si lo que se persigue es el desarrollo sostenible de Lanzarote se demanda una mayor

protección del territorio, que a su vez actúa como principal reclamo para el turismo.

En este sentido se señala también la **falta de visión a futuro**: *“O sea, la política es cortoplacista en estos momentos y hay que pensar a largo plazo. O sea, ¿qué legado tú le vas a dejar a las generaciones futuras?”* Se demanda una nueva perspectiva en la formulación y planificación de políticas, programas y actuaciones públicas, que incluya un marco temporal más amplio, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad para las futuras generaciones.

Igualmente, se expresa la **importancia de trabajar de manera integral y transversal** en cualquier ámbito, desde el despliegue de redes y alianzas, considerando la isla como un todo: *“Está todo interrelacionado, evidentemente. Entonces, tenemos que ver eso, qué, cómo nos influye cada cosa en toda la isla, no por separado. (...) A ver, el problema es que las nuevas planificaciones... O sea, cuando se está planificando se está pensando más en, en áreas, ¿no? Es decir, por un lado, Plan Territorial de Carreteras, por otro lado, Plan Territorial de Energía, por otro lado, Plan Territorial de no sé qué. No, ponlo en la misma isla donde está ese Plan Territorial, no me las separes (...) Por eso son fundamentales las alianzas, y saber qué queremos de isla”.*

Otro de los aspectos a destacar, trata de reforzar una premisa que ya se ha ido instalando en la población de Lanzarote: *“Ha habido como un cambio de mentalidad, en cuanto al sector, otra vez, primario, se le da importancia. Si la administración pública lo pone en valor, eh, lo haremos”.* Señalando el papel de las administraciones públicas como garantes

de políticas públicas que potencien este sector en clave de transiciones.

Se reitera así el **impulso al sector primario**: *“Desde el punto de vista agrario, esto es una isla que tiene que recuperar, pero para eso hace falta establecer una medida que es muy sencilla que son precios de referencia para los productores locales para que se pueda incorporar gente. Se gana en biodiversidad, se recuperan paisajes agrarios y se gana en soberanía alimentaria ¿no?”*. Lo que expresa la importancia de seguir articulando medidas que faciliten a quienes viven de la tierra la venta de sus productos, atendiendo a la escalabilidad de sus explotaciones en relación con el alto volumen de las importaciones.

Y, en esta línea, **impulsar el desarrollo local**: *“(…) creemos que deberían proteger más al productor local”*. Así, programas como el POSEI se ponen en valor como garantes del tejido productivo en las zonas rurales de Lanzarote: *“Ninguna pata del sector primario... ninguna, de ninguna isla, es autosuficiente para tirar hacia delante sin las ayudas del POSEI”*. Y si bien se expresa la expectativa a futuro de no depender tanto de estas ayudas, lo cierto es que la competitividad de los productos importados es muy alta como para ser autosuficientes: *“Siempre vamos a depender, pero bueno, queremos depender cada vez en menor cuantía”*.

Por último, en cuanto al trabajo interno de la Administración pública, se expresa la **elevada burocracia** exigida para resolver cualquier procedimiento administrativo: *“Es mastodóntica, es pesada, es interminable”*. Se describe una situación de alta burocratización que condiciona el desarrollo de actividades económicas que

no acaban de desplegarse por la necesidad de acompañamiento de personal de la administración pública que no tiene capacidad por el exceso de tareas administrativas: *“El técnico no puede salir contigo. Tú le dices, mira es que tengo una finquita (...) y te dan un folleto y te dan algo de lo que tienen allí, pero no salen contigo a la finca para decirte, mira, estás ubicado aquí, aquí no te llega el agua, aquí mejor que no te metas con esto... porque están enterrados en papeles”*. Esto supone un obstáculo al desarrollo de actividades necesarias para la isla, en términos de desarrollo local, mejora de empleo y sostenibilidad.

En definitiva, para reformular el modelo de desarrollo socioeconómico, se demanda una mayor provisión de fondos, tanto económicos como de personal, así como mejoras en las regulaciones para lograr ese futuro sostenible. Y todo esto envuelto en una nueva concepción de formulación de políticas públicas a largo plazo acompañadas de una mayor simplificación de la burocracia en cualquier procedimiento administrativo.

6. MLT LANZAROTE

Lanzarote constituye un único MLT, donde el peso del empleo se concentra mayoritariamente en los sectores Resto de Servicios y Hostelería, es decir, en las actividades económicas relacionadas con el turismo: *“(…) aquí el principal sector económico de la isla es el sector turístico, y prácticamente, el 90% de la economía depende, directa o indirectamente del turismo (...) Dependemos exclusivamente de un solo producto, que el día que ese producto falle, como ha pasado en el*

pasado, pues nos vamos a encontrar en un grave problema”.

A este respecto, también se señala: “O sea, ¿cómo podemos, en esta isla, diversificar la economía? Que es que, si no, nos pasa como con lo del COVID, adiós muy buenas, ¿no? Entonces, bueno, eso, turismo sí, evidentemente, turismo... intentar ir al turismo de calidad”. Así, tras la situación vivida durante la pandemia, se percibe un antes y un después, una situación coyuntural que puso en tela de juicio el modelo económico de la isla, un reto que se debe abordar desde el mercado local de trabajo.

En esta línea, se reflexiona en torno a las oportunidades reales de diversificación y al impulso de las sinergias aportadas desde las nuevas economías que promueven la sostenibilidad: “(...) en un territorio como este, que es un territorio fragmentado y pequeño, las oportunidades de diversificación económica tampoco son muchas. (...) nuestra única oportunidad son los servicios (...) el turismo (...) no va a dejar de ser la principal economía de Canarias, con lo cual vamos a tener que buscar la manera de vincular el turismo a la diversificación económica, a través de la economía verde, economía azul (...) Pero eso va a significar, sí, vamos a necesitar trabajadores cualificados en ámbitos como por ejemplo, la ingeniería, la economía verde, eh... (...) Pero más allá de esas sinergias que se puedan crear con ese tipo de elementos que diversifiquen la economía no va a haber una economía diversificada”.

6.1 Sectores productivos

Como ya se ha comentado anteriormente, el **turismo constituye el**

principal motor económico de la isla. La actividad turística aglutina un 58,59% de los contratos del MLT en el mes de junio (OBECAN. 2023): “(...) yo distinguiría... la situación actual, en el momento que estamos ahora, de lo que tuvimos hace unos meses. Porque saben que, bueno el caso de Lanzarote y Fuerteventura son las islas más dependientes, en este caso del turismo, eh... y fue de las más perjudicadas con el tema de la pandemia. Que nos vinimos a recuperar pues, recientemente, el último año. Entonces, pues, era bastante crítica, en el sentido de que había muchísima gente en ERTE. Pero la situación actual, eh... en general, es muy buena”.

Resto de Servicios concentra el **38,49%** del peso del empleo, siendo el principal sector económico del MLT de Lanzarote.

Si observamos la realidad de cada municipio, el peso del empleo en este sector es significativo en los municipios de Arrecife (52,02%), San Bartolomé (47,66%) y Haría (40,19%).

El sector de la **Hostelería** es el segundo que mayor peso de empleo concentra en el MLT de Lanzarote, un **33,17%**.

Si tenemos en cuenta el peso del sector en los municipios, dicha actividad se desarrolla principalmente en Yaiza, en Tías y en Teguise, que aglutinan, respectivamente, el 65,92%, el 52,19% y el 46,83% del peso del empleo.

Fuente: OBECAN. Junio 2023

Por tanto, el turismo en la isla, como consumidor directo o indirecto de recursos impacta en diferentes actividades económicas del MLT: “(...) *el turismo en todos los ámbitos es un tractor económico de otras actividades, industria, sector primario, por obviamente, (...) por lo que consume (...) estamos en un nivel de actividad económica importante, intensa, y que, por tanto, se requiere (...) mano de obra, se requiere personal*”. De esta manera, se señala: “(...) *sin turismo, tenemos que ser realistas, que no podemos vivir, pero... ¿Qué tipo de turismo?, ¿qué calidad?*”.

Así, son diversos los discursos que indican la **necesidad de un turismo sostenible en sus tres vertientes**: “*Sí, y más, sobre todo Lanzarote, que es una isla que precisamente presume de sostenibilidad, de paisaje, de medioambiente. Entonces, al final hay que buscar un equilibrio entre el paisaje que quieres proteger, que quieres conservar, que quieres, eh... utilizar como reclamo turístico, con un turismo de mayor calidad, que respete también el medio ambiente, que tenga un crecimiento limitado, más bien un crecimiento (...) cualitativo más que cuantitativo, pues, un empleo de mejor calidad. (...) creo que es importante un crecimiento más sostenible*”. Un turismo sostenible que cuide el entorno, que se diversifique y las condiciones laborales y sociales de las personas que viven y trabajan en la isla, así como la cualificación requerida.

En este sentido, también se reflexiona en torno al incremento del turismo en la isla y a los diferentes impactos que genera en la población que la habita: “(...) *determinados iconos turistizados de*

borde costero, el nivel de saturación al que están, que ya genera incomodidad ¿no?”. Así, se traslada la percepción del crecimiento paulatino de la turistificación en la isla: “*Entonces, se está creando como una... posible fobia al turista, y está apareciendo un poco, como que lo vemos como una amenaza de nuestra identidad. Te pongo un ejemplo, aquí, en Famara, en la playa de Famara, hay 24 escuelas de surfing, no hay un límite, mmm... Los usuarios de la playa hemos dejado de ir a la playa porque se ha convertido en un, en un lugar puramente de trabajo. No hay ni un solo día en el que las escuelas no trabajen en la playa, no hay un solo día que no alquilen tablas*”. Atendiendo también a la necesidad de mejorar la regulación de aquellas actividades económicas que afectan al día a día de las personas que viven en la isla.

A esta percepción se suma la de las repercusiones socioeconómicas que tiene para el MLT: “*Pero bueno, el caso es que el proceso ha ido... ha derivado hacia turismo masivo y por lo tanto a una sociedad de servicios con fuerte polarización social. Vamos, desigualdad social, desde luego*”.

De esta manera, se señala la **necesidad de diversificar el sector y buscar estrategias en clave de sostenibilidad**: “*Exacto, estamos hablando de cuestiones que van a afectar al turismo de masas de sol y de playa, que es el principal turismo que viene a Canarias, y a Lanzarote en particular. Con lo cual, si no buscamos estrategias que vayan a mitigar esta situación y que favorezcan el paisaje, la gastronomía, el ocio... En este caso, en Lanzarote, porque tenemos los centros de arte y turismo, que son (...) obra de César Manrique y también son un reclamo*

importantísimo, más allá del sol y la playa. Entonces, creo que también la situación mmm... climática nos impulsa también a que estemos de acuerdo en este tipo de, de estrategias”.

A este respecto se van dando pasos desde iniciativas público-privadas como el Lanzarote Premium o el Saborea Lanzarote que promociona a productores y establecimientos de restauración: “(...) han salido proyectos como el Lanzarote Premium o el Lanzarote Luxury (...) Pues ha cambiado la estrategia un poco del perfil de turista”.

Se señala, por tanto, la necesidad de continuar fomentando el turismo deportivo, la gastronomía, así como otras actividades económicas relacionadas con las nuevas economías: “(...) se lleva desde el año 2008, vendiendo en la feria internacional de turismo, que esto es una isla especial para la práctica activa deportiva al aire libre, ¿no? (...) Y ahora ya hay en la isla mucha gente, mucha gente que viene a pasear por la isla en bici, pero mucha gente que viene a entrenarse para participar a final de mayo en la prueba del Ironman ¿no?, luego, los familiares que los acompañan. Eso es un nicho de negocio importante, pero la isla no está acondicionada para que se pueda desarrollar esa práctica ni está acondicionada (...) pero no se arregla el pavimento de la red de senderos de la isla. No está señalizado, ese pavimento hay que arreglarlo”.

Atendiendo a esta diversificación de las actividades económicas se plantean algunas necesidades, y como se ha comentado anteriormente, éstas abren posibilidades a nuevos yacimientos de empleo: “(...) ahí hay también un nicho de

empleo importante ¿no? (...) de trabajar en la restauración y conservación y facilitar el uso público de los espacios naturales protegidos y hacen falta recursos humanos, recursos financieros, recursos técnicos. Hace falta también acondicionar la isla, para ese turismo más blando y más tranquilo”.

El **Comercio** recoge un **16,97% del peso del empleo** en el MLT de Lanzarote.

A nivel municipal, cabe resaltar que en San Bartolomé supone un 27,16% y en Arrecife un 22,97% del peso del empleo en este sector.

Fuente: OBECAN. Junio 2023

En el MLT de Lanzarote el sector del Comercio es el tercero en cuanto a peso en el empleo, contando con 10.605 personas afiliadas a la Seguridad Social. Un 22,86% de estas personas que se dedican al sector trabajan por cuenta propia: “(...) al final son personas que están ahí desde por la mañana hasta por la noche sufriendo, porque al final trabajas muchísimas horas y no tienen empleados”.

Así, en Lanzarote coexisten las grandes superficies, como por ejemplo el centro comercial Open Mall, que se inauguró a finales de 2022 y la pequeña y mediana empresa. En lo que respecta a los comercios pequeños, se señala la importancia de vender un producto diferenciado: “Entonces un... un comercio, que venda algo exclusivo, porque eso es importantísimo, aquí en Lanzarote y en cualquier sitio, ya los comercios locales y de proximidad lo que tienen que hacer es vender cosas distintas”.

Nos encontramos, por tanto, en un contexto de transición, en un sector donde comienzan a implantarse las nuevas tecnologías y conviven diferentes maneras de consumir: *“(...) no es lo mismo ir a una gran superficie, a una que resulta que te buscas tú la ropa y, y ya cada vez, te ponen incluso hasta la... te ponen ya los cajeros (...) Te tienes que buscar tú la vida hasta para quitar la chapa de la camisa, ¿sabes?, que ya es el no va más. O sea, el propio cliente es el que trabaja y, y allí, pues, entras y.... yo creo que en un futuro va a haber una pantalla que te hable, y tú vas a estar allí, ¿sabes?, la impersonalización total...”*.

En esta línea, también se apuesta por el cuidado del comercio local y las zonas comerciales abiertas que dinamizan la vida de los diferentes barrios: *“(...) comercio de proximidad (...) también necesita apoyo, si no existieran los comercios pequeños no existiría la vida en... O sea, imagínate, sería el desierto, estarías en tu casa, saldrías a la calle y sería como... no sé, muy raro. Y más en una sociedad como en la que estamos, que... somos más de, pues, relacionarnos entre nosotros”*. Así, atendiendo a la dinamización de este tipo de comercio, se van dando pasos llevando a cabo campañas como Consume Lanzarote.

El sector de la **Construcción** concentra un **6,95%** del peso del empleo en el MLT de Lanzarote.

El peso del empleo en el sector de la **Industria** es de un **3,39%**.

En la **Agricultura**, el peso del empleo es de un **1,03%**.

Fuente: OBECAN. Junio 2023

La Construcción, la Industria y la Agricultura aportan un 11,37% del peso del empleo en el MLT de Lanzarote. Sectores que desarrollan actividades complementarias que se pueden llevar a cabo de manera sostenible y contribuir al mercado de trabajo con personal cualificado, diversificando la economía de la isla.

De esta manera, se han recogido algunas propuestas en el sector de la construcción, en actividades relacionadas con la economía circular, como la reutilización de materiales a partir de los residuos o en actividades relacionadas con el sector primario, como el potenciar la agricultura ecológica.

6.2 Empleo y PAE

A lo largo de este informe se han ido desgranando las múltiples variables que definen el escenario del empleo en la isla, entre otras el importante crecimiento poblacional: *“Y... al final incrementa la población, incrementa la población activa, pero esa población activa, luego, al final, no tiene oportunidades habitacionales, eh... además de las infraestructuras que nombraba antes, los coches, etc... Pues, al final afecta al medioambiente, a la circulación, a las infraestructuras, al empleo... Eso también es... está produciendo problemas importantes a la hora de, de que las empresas puedan encontrar trabajadores”*.

Esta red de elementos interrelacionados condiciona el **MLT de Lanzarote** en torno a las actividades económicas relacionadas con el ámbito del Turismo: *“El sector turístico es una actividad absolutamente transversal y que impacta en todos los niveles y en todas las actividades”*.

En este contexto, se señala la **falta de mano de obra que está afectando a todos los sectores productivos**: *“Encontrar trabajadores está siendo muy complicado, no solamente en el sector de la restauración y la hostelería en sí”*. Y de forma más concreta, se describe: *“(…) el tema de las energías alternativas (...) No hay mano de obra para instalar energías alternativas. Eh... con la agricultura, estamos perdiendo las técnicas de cultivo tradicionales, imponiendo otras que localmente están... acabando con el suelo de la isla (...) Con la tecnología del agua, o con la producción (...) para evitar esa, esa pérdida drástica que tenemos de, de agua, ¿no?, y todo el tema de mantenimiento de lo que son las redes”*. Y que refiere nichos de empleo que aún están por impulsarse.

Además, desde la mesa técnica, constituida por las personas que trabajan las Políticas Activas de Empleo, se señalan causas como las derivadas de la **movilidad** en términos de un transporte público deficiente, el coste del transporte privado o la propia percepción espacial que se tiene. Y en esta línea se acompaña desde los discursos: *“Aunque parezca mentira, en una isla tan pequeña como Lanzarote, la gente no se mueve mucho. Es decir, la gente de Arrecife se queda por Arrecife y... ir a Playa Blanca, que son 40 km, es como si fueras ... al fin del mundo”*.

Además, con relación a esta carencia para cubrir las ofertas de empleo se señala que desde la crisis sanitaria se ha observado un **cambio en la percepción del trabajo**: *“(…) ha cambiado el paradigma un poco de, de lo que la gente busca en su vida y, eh, opta más por el disfrute, el ocio, el vivir el día a día, lo que... los sueños que tiene, cumplirlos. No sé, se ha, ha cambiado un poco ese tema, y también está afectando,*

eh, en la búsqueda de empleo”. De esta forma, se señalan aspectos fundamentales en materia de empleo como la **conciliación personal y familiar o las condiciones laborales** que se ofrecen: *“(…) el trabajar un sábado o un domingo, evidentemente prefieres descansar y más si es una familia, ¿no?, pero, es verdad que no puede estar castigado el que no tiene familia”*.

Y en esta línea de argumentos, en relación con la **precariedad laboral**: *“Entonces, ha aumentado la precariedad, ha aumentado la desorientación, el desajuste es el mismo de hace 20 años, y la calidad del empleo... Pues yo veo que hay mucha..., hay mucho trabajo en negro todavía, con lo cual, el empleo es malo”*. Concretamente en las actividades vinculadas con el turismo como principal motor económico del MLT de Lanzarote, se destaca: *“Precariedad también en el sector, eh, turístico. Eso es otro de los grandes problemas. No hay gente para trabajar. O como te pagan tan poco en un solo trabajo tienes que trabajar en tres sitios distintos (...) Lanzarote ahora mismo atraviesa una situación de precariedad bastante acuciante”*. A lo que se añade: *“Y en el mercado laboral hay que hablar del subempleo ¿cuánta gente está en el mercado laboral trabajando al margen de las normas?”*.

En definitiva, de lo que se trata es de **mejorar las condiciones laborales** de las ofertas de trabajo con el objetivo de garantizar la calidad de vida de la población trabajadora, y poder disponer así de la mano de obra que precisa Lanzarote, especialmente, en el ámbito de las nuevas economías: *“O mejoramos la oferta de trabajo con... por ejemplo, la economía verde, la economía azul, eh, a través del desarrollo de las nuevas*

tecnologías y de las energías limpias. Eso va a necesitar por ejemplo de ingenieros, eh, de personal cualificado, con lo cual va a beneficiar al mercado de trabajo con una mayor cualificación.”

Cabe señalar además que estamos en el **Año Europeo de las Competencias** como impulso al aprendizaje continuo de las personas y las empresas en la búsqueda de mejores capacitaciones y cualificaciones en el empleo. Así, en la Lanzarote para los principales sectores económicos de la isla y su relación con la formación de la población desempleada se puede observar que en Hostelería el 68,27% tiene estudios de primaria, seguido del Comercio con el 55,18% y Resto de Servicios con el 51,89% (Obecan. Junio 2023). Resulta determinante impulsar la mejora de la formación de base como paso previo al aprendizaje permanente a lo largo de la vida para ir mejorando las competencias profesionales.

Otra de las cuestiones que se ponen sobre la mesa, vinculada a la mejora de las competencias tiene que ver con la **brecha digital** que existe tanto entre la población como en las empresas, y que define las dificultades para la digitalización, en un escenario como el actual que debe transitar hacia un mayor conocimiento en términos de innovación, oportunidad, flexibilidad y adaptación a los cambios.

En relación con la población que no está ocupada, a fecha de junio de 2023 la **estimación del desempleo** se sitúa en el **10,51%** (proporción de personas en situación de desempleo en relación con el total de la población activa).

En líneas generales, las principales características que describen el **desempleo** en el **MLT de Lanzarote** son:

Atendiendo a los grupos de edad, el desempleo se concentra con el **60,7%** en las **personas de más de 45 años**.

En este tramo de edad, el **56,9%** son **mujeres frente al 43,1% de hombres**.

Según el **nivel formativo**, el **64,4%** tiene **estudios primarios**.

Fuente: OBECAN. Junio 2023

En este escenario, también desde los discursos se hace referencia a los colectivos que presentan mayores dificultades para lograr su inserción en el mercado de trabajo: *“Hay, bueno, determinados sectores de desempleados, como pueden ser los mayores de 50 años, las mujeres, los jóvenes, a veces, también, que tienen más complicado acceder al mercado de trabajo. Habrá que enfocarlo también a ayudar a estas personas”*.

De esta manera toman relevancia las **Políticas Activas de Empleo**, como herramienta fundamental para lograr la mejora de la empleabilidad de todas las personas que están en búsqueda de empleo.

Se traslada una **demanda de formación y recualificación**: *“La falta de personal se da en dos líneas, por un lado (...) no hay suficiente personal cualificado, que esto viene por la parte de personal que ya pueda tener experiencia, que haya ido trabajando. No hay, no se encuentra (...) Pero luego, una falta importante de (...) tanto jóvenes como personas de mayor*

edad que pudieran venir de otras actividades, ¿verdad?, y que necesitamos recualificar, o que podemos, podríamos recualificar para incorporarlas al mercado, al mercado laboral turístico”.

Con relación a esta demanda de formación se plantean algunas propuestas: *“Pues vamos a premiar la formación y obliquennos a los empresarios a pagar. Y a decir, oye tú, una persona que viene de la formación profesional con su título sea medio, sea superior, de dos años, yo le voy a pagar un plus”.* O lo que es lo mismo, bonificar a quienes se formen como incentivo para lograr un empleo.

En este sentido, desde la mesa técnica se considera que existe un **número importante de recursos para la formación y el reciclaje profesional.**

Así, en relación con los **planes de empleo, como herramienta para la mejora de la empleabilidad** se señala: *“(…) en Lanzarote, los planes de empleo (...) utilizan como a trescientas cincuenta personas en las orillas de las carreteras (...) en la orilla de las carreteras es donde más se acumula la biodiversidad y donde más se acumula toda esa gama floral (...) Con la cantidad de trabajo que hay que hacer en el norte de la isla para levantar bancales y terrazas”.* Se trata de aprovechar los recursos de formación para recualificar a quienes requieren de una mejora de su cualificación profesional, orientando esta tipología de formación a las necesidades reales de Lanzarote en términos de sostenibilidad medioambiental.

Además, se señalan las **dificultades de inserción laboral** para las personas con discapacidad y especialmente para el

grupo de más de 50 años sin recualificar, derivada entre otros motivos, en algunos casos, de la **resistencia para la formación**, así como de la **falta de disposición de las empresas para contratarlas.**

En otro orden de cosas, tanto la mesa técnica como algunos informantes clave coinciden en valorar positivamente los **incentivos a la contratación**, como motor que impulsa la inserción laboral, especialmente en el tejido productivo de Lanzarote, configurado mayoritariamente por pymes: *“creo que es necesario incentivos a la contratación atractivos para las empresas. (...) Cuando hablas de empresas pequeñas que a lo mejor dices, pues, necesito a alguien ... Igual necesitan una ayuda en un principio, estamos hablando de costes en la Seguridad Social, que pueden ser de 400, 500, 600 euros, eh, ¿sabes?”.*

En referencia a los aspectos más internos de las PAE se indica la **importante falta de coordinación** entre los distintos recursos con los que cuentan, lo que hace que en muchas ocasiones se dupliquen estos servicios con la pérdida de eficiencia que implica. Se plantea como propuesta un directorio único que unifique los recursos disponibles de los servicios de empleo y facilite la información a la población, así como su acceso, tanto al personal técnico como a la población y a las empresas. Así, en el ámbito de la inserción laboral, desde los discursos se señala: *“Pero es que una de las necesidades clave (...) es que tiene que haber una plataforma, si cabe, pues casi única, de oferta y demanda”.*

Además, se señala la **elevada burocracia** exigida, y que resulta muy compleja para el propio personal técnico seguir los

procedimientos. Con todo lo que supone la mayor reducción de tiempo dedicado a la atención y acompañamiento a la población en situación de desempleo. En concreto, en el ámbito del emprendimiento, se hace referencia al **constante cambio de normativas**, que dificulta la actualización continua para trasladar la información a quienes quieren emprender.

En definitiva, el MLT de Lanzarote se abre a muchas oportunidades para mejorar el empleo en la isla. Es importante trabajar con la población desempleada, desde sus motivaciones personales y profesionales para su formación y cualificación con el objetivo de lograr su inserción laboral. Por otro lado, se demanda una mejor adaptabilidad de herramientas de formación e inserción profesional orientándolas hacia las ocupaciones necesarias en el mercado laboral actual, así como a las actividades económicas vinculadas a las transiciones hacia la sostenibilidad. Además, continuar fomentando el emprendimiento como una herramienta de creación de empleo, acompañada de una política más flexible que incentive y posibilite a las personas desempleadas a optar por esta salida al mercado de trabajo. En cuanto a las empresas, se trata de mejorar las condiciones de trabajo y profesionalizar los sectores tanto prevalentes como los incipientes vinculados a las economías de colores para lograr cubrir toda la oferta que se lanza al mercado y que queda desierta por la falta de trabajadoras y trabajadores. Así, tal y como se señala desde los discursos: *“Es importante profesionalizar sectores, que a lo mejor no son tan... no están tan candentes (...) pero también diversificar un poco la oferta laboral y la oferta formativa, para que determinados*

nichos de empleo también puedan satisfacer sus necesidades”.

7. BUENAS PRÁCTICAS

A continuación, se presenta una pequeña muestra de buenas prácticas que están desarrollando algunas empresas en el MLT de Lanzarote y que se relacionan con las nuevas economías y los ODS.



PROYECTO	MUNICIPIO	NUEVAS ECONOMÍAS	ODS
Farmacia Francisco Javier	Arrecife	Economía de cuidados	3,4,5,8,11, 12,13,14 y 17
Farmacia que usa los recursos de la manera más eficiente para minimizar su impacto negativo en el entorno y mejorar la eficiencia energética. Trabaja con laboratorios que reducen a cero su huella de carbono y también promueven la educación para la salud.			
PROYECTO	MUNICIPIO	NUEVAS ECONOMÍAS	ODS
Aloe Plus Lanzarote	Haría	Economía Verde	1,3,5,6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 16 y 17
Aloe Plus Lanzarote es una empresa que aprovecha de manera sostenible los recursos de la isla y los transforma en productos enfocados a la salud. Entre otras acciones desarrollan un cultivo ecológico, contribuyen a la recuperación del suelo y recuperan los residuos orgánicos.			
PROYECTO	MUNICIPIO	NUEVAS ECONOMÍAS	ODS
Quesería El Faro	Teguise	Economía Verde	12
La Quesería el Faro, ha apostado por implementar estrategias de innovación y diversificación del sector.			
PROYECTO	MUNICIPIO	NUEVAS ECONOMÍAS	ODS
Bodegas la Morra	Tías	Economía Verde	12,13 y 15
Desde la bodega la Morra se promueven los siguientes objetivos, fomentar la cultura del vino tradicional de Lanzarote, respetar y cuidar el paisaje, el medio ambiente y conocer los entresijos de la vida del campo con el proyecto 'Apadrina Lanzarote'			

8. FUTUROS DE LOS MERCADOS LOCALES DE TRABAJO

Como se ha reiterado a lo largo del informe, entre los diferentes escenarios de futuro posibles, en el MLT de Lanzarote, se propone fomentar y **potenciar las políticas que promuevan la sostenibilidad en todas sus vertientes:** *“Creo que Lanzarote... Lanzarote puede apostar por políticas de*

sostenibilidad, y me gusta ver, sobre todo, a un empresariado nuevo que está planteándose... O sea, antes venía de la política, de los colectivos, y ahora son las empresas, los empresarios de la isla, los que están diciendo... eh, eh, ojo, que hay que parar”.

De esta manera, se va vislumbrando el camino que transita hacia las nuevas

economías y abre un abanico de posibilidades al desarrollo de nuevas actividades económicas: *“¿Sabes cuando se empieza a hablar de algo?... entonces, todos iremos a eso, pero hoy por hoy, el porcentaje es muy pequeño (...) Ya nos han puesto un plazo, ya todos tenemos... nos sentamos en cualquier reunión, no hablamos sino de economía circular, economía azul, eh... Entonces, ya empieza (...) Y nos queda, nos queda muchísimo camino. Pero es verdad que donde quiera que te sientes, lo oyes. Entonces, cuando ya se oye...”*

El impulso de las economías de colores y el fomento de las transiciones hacia la digitalización y la sostenibilidad, se trasladan con un matiz diferenciado en el MLT de Lanzarote, donde el cómo es fundamental para avanzar hacia una **sostenibilidad que busque un equilibrio**: *“(...) también choca el desarrollo de economía azul y de economía verde, y del... de las energías, en este caso, por ejemplo, el desarrollo de las energías limpias, por ejemplo la eólica, la eólica marina o la eólica terrestre, con el impacto que tienen sobre el medio ambiente, sobre el paisaje y sobre el territorio. Entonces, ahí también hay un debate, si se apuesta por la economía verde, se apuesta por la economía azul en una isla rodeada de mar, evidentemente pues eh... es una oportunidad de futuro, de diversificación económica y de empleo, pero hay que buscar la manera de que encaje con el... con la protección del paisaje y del medio ambiente”. De esta manera, también se señala: “(...) creo que hay que buscar el equilibrio entre el paisaje y la sostenibilidad con el desarrollo energético, el desarrollo verde, el desarrollo azul, en positivo”.*

8.1 Economía Social

En el año 2022 se aprobó la **Ley de Economía Social de Canarias**, con el propósito de fomentar e impulsar este tipo de economía comprometida con los objetivos de desarrollo sostenible. Ese mismo año se aprueba también la **Ley de Sociedades Cooperativas de Canarias**. A este respecto se señala la importancia de estas formas jurídicas en el archipiélago en general y en la isla de Lanzarote en particular: *“(...) en sociedades donde existen cooperativas, son sociedades mucho más avanzadas que, que tienen una mejor salud, eh, social”*. En este contexto, cobra especial relevancia esta figura como generadora de empleo y dinamizadora de las zonas rurales.

En esta línea, se señala la **falta de desarrollo del asociacionismo en el sector primario** del MLT: *“(...) se ve como que hay un problema de fondo (...) de esa coordinación del asociacionismo, que en Lanzarote parece que siempre ha brillado por su ausencia en el sector primario”*.

Al mismo tiempo, se resaltan algunas de las ventajas que se podrían obtener con el impulso al cooperativismo. Por ejemplo, a la hora de establecer precios comunes en el sector: *“No hay conciencia colectiva (...) Una pena porque se podrían conseguir objetivos mucho mayores”*. O facilitar el acompañamiento hacia la digitalización: *“El problema aquí es que no hay. Hay muy poquitas cooperativas que... La cooperativa te puede facilitar todo lo que es la digitalización. Por ejemplo, ahora van a hacer obligatorios los cuadernos de campo digitales”*.

En este sentido, también se apunta a las oportunidades que se abren en el sector mediante las organizaciones de productores, como la Organización de Productores de Túnidos y Pesca Fresca (OPTUNA 42): *“(...) en el sector atunero, sí que se unieron, y actualmente los barcos, los seis barcos, que antes eran más, están unidos, a través de una organización de productores”*. O la Organización de Productores de Frutas y Hortalizas (OPFH) reconocida a la SAT El Jable.

Por otro lado, existen cuatro cofradías de pescadores en la isla, si bien se señala la labor realizada a nivel de reducción de costes, la comercialización es una asignatura pendiente que necesita la unificación del sector: *“(...) a nivel de costes, sí es verdad que, a través de las cofradías, nosotros compramos el combustible y se lo vendemos a ellos para que les salga mejor. Claro, se lo vendemos a precio de coste. Y algún que otro material, el hielo, alguna cosa. Pero lo importante, la comercialización, la venta del pescado, pues, a nivel de pesca artesanal no se ha conseguido”*.

Si bien existen en el MLT asociaciones y organizaciones que buscan la unión a la hora de producir o vender a través de una voz que promueva los intereses comunes, aún queda por desarrollar esa conciencia colectiva que se citaba antes: *“(...) es un problema que... creo que, que existe en todas las organizaciones y en todos los, en todos los ámbitos territoriales, no solamente aquí en Canarias, eh... Creo que es importante hacer hincapié en la importancia de, de la unión para poder llegar a objetivos comunes y... particulares al final, porque con la*

colectividad también podemos mejorar cada, cada individuo”.

8.2 Nuevas economías

Como se ha reflejado a lo largo del presente informe, las nuevas economías constituyen un gran potencial para la generación de empleo en la isla.

Si nos centramos en la **Economía Azul**, ésta incluye diferentes sectores y actividades económicas: Pesca, Transporte Marítimo, Puertos y Servicios Portuarios, Reparación Naval y Plataformas Offshore, Acuicultura, Cruceros, Turismo Náutico, Desalación, Biotecnología Marina y Energías Renovables Marinas (Informe de Actividad de la Economía Azul en Canarias, CETECIMA 2021). A junio de 2023, el 60,12% de los contratos se vinculan a este tipo de economía (OBECAN) que, como se ha señalado, incluyen actividades económicas de sectores como el primario, la hostelería, resto de servicios o el sector industrial.

En otro tiempo, el sector pesquero, dentro de la Economía Azul, supuso en Lanzarote una importante aportación directa e indirecta, con las conserveras: *“(...) somos un sector que estamos en crisis constante, que desde que perdimos el Sáhara, hemos pasado de ser uno de los puertos pesqueros más importantes, ya no solo de Canarias, incluso a nivel europeo, o nacional (...) somos ya un reducto muy pequeño”*.

Actualmente, se resaltan las dificultades a las que se enfrenta el sector: *“(...) la conciliación familiar, es difícil. Y luego tenemos las grandes competencias de*

otros sectores, de un lado el sector turístico, que trabajando ocho horas diarias, durmiendo en casa, pues ganas lo mismo o más que en la pesca. Y dentro del mar, tenemos titulados, patronos de pesca y tal, que al final se van a otro tipo de sectores porque ofrecen mejores condiciones. Por ejemplo, barcos de pasaje, barcos de turismo, etc". De esta manera, se ha ido diversificando el sector hacia otros sectores como el turístico.

A este respecto, también se apunta la falta de personal en el ámbito de mantenimiento y reparación de la flota pesquera en particular: *"(...) lo que faltan pues, los carpinteros, reparadores, talleres, electricistas... todo ese ámbito de profesionales que están alrededor de la flota pesquera, pues, para su mantenimiento y reparaciones. Pues eso se nota que ha ido también en declive, han ido desapareciendo".*

Se resalta la **necesidad de elaborar una estrategia conjunta, donde también participe la ciudadanía, a nivel insular para el impulso y fomento de las nuevas economías:** *"La ciudadanía tiene que participar de los retos, de las políticas que se quieran definir, de las políticas que queramos, ¿no?".* Una estrategia que abogue por la sostenibilidad en sus tres vertientes y atiende a la convivencia de las diversas actividades económicas, en este caso, que conviven en el mar: *"Pero, en general, en general, la convivencia es positiva. Es verdad (...) que el aumento de la población, cada vez hay más tráfico marítimo, cada vez hay... Ahora tenemos el tema de las jaulas marinas. Tenemos el problema de los molinos (...) La eólica marina. Pues todo eso van ocupando espacios en la mar y a su vez se van quitando a la pesca".*

En lo que respecta a la **Economía Circular**, y a la gestión de residuos en particular, se traslada la percepción de que aún queda camino que andar: *"estamos empezando a caminar ahora. (...) reciclas el aceite, el cristal, cosas que vienen de atrás (...) queda poco para que, dentro de cada apartamento, tengas tus tres papeleras (...) Están en proceso, pero va a ir rápido (...) Porque tenemos un plazo".* Además, se deben promover estrategias de hábitos de consumo en la población que se centren en la reducción y en la reutilización de residuos.

Al hilo de lo anterior, se señala: *"El caso de La Graciosa, aquí, es el clarísimo ¿no? Entra, entran allí, miles y miles de visitantes que algunos se alojan y otros van y vienen. Pero entra, también, mucha mercancía y luego sacan toda la basura para Lanzarote ¿qué sentido tiene?, ¿qué futuro tiene eso? ¿Eso tiene futuro? Pues, esto en su globalidad. En Canarias pasa eso, en Lanzarote pasa eso. No lo sé, pero algo grave va a pasar y algo urgente hay que hacer. Muy grave".*

Así, se señala la necesidad de trabajar especialmente en la reutilización de los residuos. Así, a modo de ejemplo, desde los discursos: *"Nosotros exportamos, esa basura la exportamos, ¿sabes?, y nos cuesta un montón. Pagamos ese, esos portes, porque no le damos una manufactura a esa, a esa basura, cuando podríamos, pues no sé... hacer pellet del plástico y el pellet lo puedes vender fuera a un precio... ¿no?".* Se trataría de fomentar nuevos yacimientos de empleo que, entre otros aspectos, reducirían el consumo de combustibles fósiles y el gasto que genera la gestión de residuos.

En cuanto a la **Economía Verde**, también se resalta la importancia de potenciar este tipo de empleo para dar salida a perfiles cualificados y como se ha comentado anteriormente, evitar la fuga de talento: *“Se pueden crear empleos verdes sin parar. Es decir, hay un montón de universitarios o que finalizan sus estudios, que son necesarios, aquí, para que devuelvan a la sociedad lo que la sociedad les dio”*.

De esta manera, se trata de ir poniendo en marcha diferentes acciones para continuar avanzando hacia la transición ecológica y energética.

8.3 Transiciones hacia la sostenibilidad

Lanzarote se convirtió en 1993 en Reserva de la Biosfera, como resultado de un gran consenso social entre la ciudadanía y el resto de actores económicos y políticos. En ese momento se abría una gran oportunidad para la isla, que planteaba un equilibrio entre el desarrollo económico y social del territorio y la conservación de la diversidad biológica y ambiental. Pero lo cierto es que treinta años después, se señala: *“(…) el debate mayor que tendría que tener esta isla es si en estos momentos quiere ser Reserva de la Biosfera o no (...) Porque lo que no puede ser es que queramos seguir creciendo en número de turistas y ser Reserva de la Biosfera. No es compatible”*. Se expresa así la necesidad de retomar ese debate y valorar colectivamente hacia dónde quiere transitar Lanzarote.

En esta línea se recoge también la **importancia de atender los límites del crecimiento**, especialmente si nos

referimos a un territorio insular, físicamente limitado: *“(…) cuando se hizo la estrategia Lanzarote en la Biosfera en 1998 y planteábamos distintos escenarios, planteábamos también un escenario de riesgo (...) Ya los hemos superado (...) con respecto a la población turística y a la población flotante... y residente”*. En Lanzarote las altas tasas de crecimiento del turismo de las últimas décadas ejercen una fuerte presión sobre el territorio de la isla y sus propios recursos, que se ven afectados por el enorme volumen de población flotante que recibe anualmente, por lo que se reclama una mayor regulación de la actividad turística: *“Aquí está, estamos orientados al turista, no hay un límite, se habla de sostenibilidad cuando realmente, para que una cosa sea sostenible debe ser limitada, ¿no? Entonces, creo que nos estamos enfocando solamente para, para el turismo y... contra más, mejor, ¿sabes?”*.

De esta forma, se trata de trabajar por ese modelo de desarrollo siempre desde el impulso y fortalecimiento de la propia percepción social que, con el paso de los años, ha visto menguada esa imagen de Lanzarote: *“Porque hay otra cosa que pasa, que es la amnesia generacional. Nuestros jóvenes están viendo la isla, pero claro, no tienen memoria de lo que fue la isla (...) cuando ven una escombrera o cuando ven residuos abandonados, se piensan que esos residuos están ahí (...) Y cuando te acostumbras a vivir viendo eso... pues resulta que no forma parte, no tienes conciencia de que ahí hay un impacto”*.

Así, el cambio de modelo de desarrollo pasa por retomar la imagen de Lanzarote que se definió colectivamente años atrás y redefinirla igualmente desde la

percepción colectiva: *“se tiene que transitar hacia un modelo sostenible... pero que también la palabra la hemos vaciado de contenido, a lo largo de todos estos años. Ahora debemos incorporarla y llenarla de nuevo de esos contenidos que necesitamos para transformar esa sociedad”.*

De esta manera, se señala que es imprescindible **promover la participación ciudadana**, no solamente para concienciar a la ciudadanía, sino fundamentalmente para que se sienta parte de estas transiciones y de esa transformación hacia un modelo sostenible: *“(...) ¿qué le lleva a una persona a no contemplar el espacio público como que no es suyo?, ahí viene la participación ciudadana. El ciudadano no participa en la gestión pública, la mayoría de ellos (...) la participación ciudadana es imprescindible (...) no vas a tirar basura en tu casa, ese es el ejemplo perfecto”.*

Además, es necesario **establecer un sistema de indicadores objetivos y medibles** que faciliten la toma de decisiones más adecuadas al desarrollo de la isla: *“(...) los niveles de desarrollo, de deterioro o de riesgo, depende de la percepción (...) aquí se verbaliza, se publicita y se utiliza como instrumento de propaganda, que esto es la maravilla de Manrique, esto es la Reserva de la Biosfera, esto es el desarrollo sostenible, pues todavía te choca más ¿no? Entonces, ¿cuáles son los datos y los indicadores para que esos datos funcionen con esos indicadores? ¿cuál es el indicador que se pone? Por ejemplo, un indicador, puede ser producción, consumo de energía y dependencia de recursos fósiles ajustables y*

contaminantes. Otro indicador es, índice de movilidad, ¿cuánta gente utiliza transporte público y cuánta gente tiene que tener un coche, dos, o tres para moverse? Otro indicador es ¿cuántos kilos de alimentos se producen en la isla y cuántos tienen que venir en barco o en avión? Otro indicador, producción de agua, consumo de agua. Otro indicador, ¿cuánto se vierte de aguas residuales a los bordes costeros?, por ejemplo... Es que se utiliza una abstracción”. Desde el despliegue de indicadores se abre la posibilidad de medir el grado de transformación del modelo. Sin ellos, difícilmente se puede valorar de manera objetiva el desarrollo de la isla en términos de sostenibilidad.

A este respecto, una de las primeras cuestiones está relacionada con la capacidad de la isla para la producción de alimentos: *“(...) producir nuestros propios alimentos poquito a poco, incrementando nuestros niveles de seguridad y soberanía alimentaria es absolutamente prioritario”.*

En Lanzarote, el fuerte peso de la población flotante y la escasa presencia del sector primario en la economía de la isla define un desequilibrio que condiciona enormemente la dependencia alimentaria del exterior: *“El modelo para Lanzarote no puede estar basado exclusivamente en un turismo de masas donde dependemos para alimentarlo, para alimentarnos a nosotros, para alimentar ese modelo, necesitamos importar alimentos del exterior. Pero, llámese alimentos, pero también energía, ¿cuántas islas de Lanzarote, necesitamos para seguir a este ritmo?... no tiene mucho sentido”.*

Para lograr este objetivo es fundamental continuar apostando por el sector primario como forma de transitar hacia la

soberanía alimentaria. Pero, como se ha comentado, desde los discursos se señala: *“aquí lo que falta también es que se impulsen más las cooperativas, para posibilitar esa transición (...)”*. Así, el desarrollo de este sector resulta fundamental para cualquier territorio que busque la sostenibilidad, pero la cuestión es de qué manera se va a llevar a cabo: *“Desde luego, el sector primario es un sector que necesitamos desarrollar. La pregunta clave es ¿cómo?, lo desarrollamos como lo hemos venido haciendo... ¿sin transitar hacia un modelo mucho más verde, mucho más sostenible?”*.

Se plantea aquí una gran oportunidad para la **transición ecológica** de la isla, si se tiene en cuenta la necesidad de fomentar el conocimiento heredado de las antiguas generaciones, que va en consonancia con el respeto del entorno físico de Lanzarote: *“El agricultor se dio cuenta enseguida que una forma de fertilizar la tierra fue con la ceniza volcánica, pero también de cómo era capaz de mantener la humedad”*.

En este contexto, cobra relevancia la preocupación que existe en torno al **cambio climático y al calentamiento global**: *“Cambios globales, cambios de temperaturas, o sea, eso siempre ha existido (...) Claro, pero es que lo que está subiendo es la temperatura media, y dices, no es la temperatura de un día. Cuando comprenden que la temperatura media es la que está subiendo, y la haces comparar... Es que tú piensas, que tu temperatura media es de 37°, 36°, y de repente empiezas a vivir con 38°. ¿Qué te pasaría?, si estás todos los días con 38°, ¿cómo reaccionaría tu cuerpo?, pues así está reaccionando el planeta también”*.

Así, se señalan los cambios que están aconteciendo en torno al clima de la isla: *“Entonces, estamos viendo elementos, que ya posiblemente dentro de 20 años, el clima canario que era el clima por excelencia la... las islas afortunadas, pues igual ya no lo son tanto. O sea, hablamos de tormentas de calima...”*. Estos cambios podrían condicionar nuestra manera de vivir, afectando en consecuencia al desarrollo de nuestra economía y al empleo.

De esta forma, los compromisos adquiridos a nivel estatal y europeo marcan una hoja de ruta y una serie de retos en los que ir trabajando en el corto y medio plazo, pero con vistas a un horizonte temporal más amplio. En este sentido, se señala también el trabajo que se está realizando en el ámbito empresarial: *“(...) midiendo la huella, porque luego será obligatorio, registrar la huella, elaborar planes de compensación, de descarbonización... Así que en eso estamos trabajando”*. En este caso, resaltando acciones que se llevan a cabo para la **reducción de las emisiones de efecto invernadero**.

Disminuir la dependencia de los combustibles fósiles se convierte en otro reto al que se enfrenta la isla, así se traslada desde los discursos: *“Y con los tiempos, teniendo perspectiva, viendo los tiempos como (...) están y la crisis energética que está ocurriendo. En Canarias dependemos del gasoil 100%, el agua nos viene en motores diésel, la luz nos viene en motores diésel, la comida nos viene en barco, en motores diésel. Entonces, todo eso... Creo... Preocupante, mi respuesta sería preocupante, el cómo veo el tema aquí, en Lanzarote”*.

De esta forma, el **fomento de las energías renovables**, como ya se ha señalado, se convierte en un elemento fundamental para avanzar hacia la transición energética de la isla. En este sentido, cabe resaltar nuevamente la importancia del cómo: *“(...) tenemos tejados (..) ahí es donde tenemos que poner placas solares. No consumir más suelo, más suelo que lo vamos a necesitar para plantar”*. De esta manera, se destaca el **aprovechar las infraestructuras ya existentes** para desarrollar la energía solar, cuidando el impacto en el medioambiente y el desarrollo de otras actividades económicas.

En esta línea se propone también **fomentar el uso de las placas solares en las zonas industriales**: *“¿Por qué todo lo que es en las áreas periurbanas, los miles y miles de metros cuadrados de naves industriales no están cubiertas de placa solares fotovoltaicas? Todos esos pequeños y medianos empresarios. Y la producción contribuye, también, a un nicho de negocio más, y de empleo de esos pequeños y medianos empresarios que tienen todos esos metros cuadrados de naves (...) Todos esos polígonos industriales, con pequeños sistemas de acumulación, a través de una comunidad energética se resolverían y estarían desenganchados al exterior”*.

En cuando a la **energía eólica** existe un debate en Lanzarote: *“Hay que ponerlo, porque no podemos vivir de la energía fósil. Y claro, luego miramos, si en tierra... Donde se ponga va a haber un impacto visual, y en la mar, lo mismo. Encima, como Lanzarote tiene poca plataforma submarina, si enseguida te alejas un poco y ya las profundidades son muy elevadas, pues tienen que estar cerca de la costa,*

están hablando, creo, de dos, dos km y medio”. De esta manera, se plantean cuestiones acerca de qué tipo de energías renovables promover, dónde instalarlas y medir el impacto que pueden tener en el territorio y el paisaje de la isla. Así como las repercusiones en otras actividades económicas que se están desarrollando o que potencialmente se pueden desarrollar: *“El cómo es importantísimo. ¿Lo llenamos todo de molinos?, ¿en serio? Es más, ¿los molinos sustituirían el nivel de consumo al que estamos acostumbrados?... ¿Llenamos toda la costa de... para sustituir una energía por otra, porque somos incapaces de repensar nuestro modelo?”*.

En este marco, también se señala la necesidad de desarrollar un **plan de movilidad sostenible** en la isla: *“¿por qué no se pone en marcha un plan estratégico de movilidad colectiva en la isla para reducir la presión que tiene el vehículo privado sobre las carreteras de la isla? (...) ¿Por qué no cambiamos la movilidad en la isla? Es que ese es el nuevo paradigma ¿Por qué no adoptamos ya los nuevos sistemas de movilidad individualizada? Facilitar, facilitar el caminar, facilitar la bici, facilitar los nuevos sistemas individuales, de patines y otros (...) Y seríamos turísticamente un ejemplo al mundo, también, pionero, en movilidad no motorizada”*.

En la senda de estas transiciones hacia la sostenibilidad, existen aspectos que condicionan los diferentes escenarios futuros. Uno muy importante es la **transformación digital**, que se ha acelerado a raíz de crisis sanitaria.

A este respecto, cobra especial importancia la **reducción de la brecha**

digital: *“Ya no hablo de una digitalización avanzada, hablo ya de sentar a una persona con un ordenador y poder hacer sus cuadrantes, sus cosas, en el día a día con un ordenador”.* Así, como se ha recogido anteriormente, se señala la **necesidad de formación en las competencias informáticas básicas**, necesarias en todas las profesiones: *“tienes que saber hacer tu trabajo con una cualificación y con una formación. Tienes que saber, qué menos que encender un ordenador, que hacerte... (..) Porque cada vez se va imponiendo más. Porque desde la parte alta, del organigrama alto de la empresa, quieres que todo esté informatizado (...).”*

Es necesario también continuar impulsando políticas dirigidas al tejido empresarial de **formación y acompañamiento a la digitalización**, especialmente en el caso de las Pymes: *“(..) muchas veces los comercios (...) no tienen la formación, ni tienen los recursos porque al final muchas veces son empresas familiares que llevan muchísimos años y la ... no han tenido oportunidad de transformarse o de formarse en este ámbito”.*

De esta manera, en este escenario de futuro, la digitalización se va abriendo paso en los distintos sectores económicos y va transformando el mercado laboral que conocíamos: *“Yo soy usuaria del comercio online y entiendo que cada vez que hago una compra así, digo, ¿ves?, ya me cargué varios puestos de trabajo, pero es el futuro. Es el futuro y hay que adaptarse al futuro”.*

Así, entre los diversos futuros posibles, desde los discursos se destaca la incertidumbre que genera la situación

actual: *“Actualmente, en la coyuntura actual, pues hay incertidumbre, hay inflación, hay una guerra, eh...”.*

En este sentido, se apunta la necesidad de desplegar **estrategias de prevención** que tengan en cuenta las repercusiones que pueden derivarse de estas situaciones coyunturales: *“Estamos en una situación de fragilidad. Entonces lo que hay que hacer es, ¿estamos en condiciones de prepararnos para situaciones de fragilidad extremas que van a venir? ¿que no son controlables localmente? ¿y que deberíamos de tener como mínimo un control localmente de esas situaciones de extrema fragilidad?, ¿estamos en condiciones de eso? El futuro va a estar determinado por lo que pase en la escena internacional, a nivel bélico, a nivel de crisis climática, a nivel energético, a nivel bancario (...) Entonces, lo que sí habría que hacer es prepararse para esa situación, pensando que va a venir y que está ya. No pensando que eso no va a pasar, no. Que no pase, que no pase. Como si tienes un coche y vas por la vida sin seguro y que no pase... ¡a mí no me va a pasar! Tienes que tener las condiciones mínimas de prevención para que, si pasa, tener cubierto cualquier mínimo riesgo”.*

Así, se pone también el acento en las oportunidades que se están generando y que se pueden generar: *“A mí me gusta pensar en la capacidad de reacción. Y pensar que cada crisis también genera oportunidades”.*

Por tanto, desde los discursos se considera fundamental el construir un proyecto de isla con visión de futuro que cuide el cómo, para potenciar la

sostenibilidad social, económica y medioambiental.

“Se necesita un modelo hacia donde marchar, porque desde luego el que tenemos, no parece que vayamos en la dirección adecuada... hay que hablar de decrecimiento de este modelo. Es decir, se tiene que crecer en la dirección sostenible”

9. A MODO DE CONCLUSIÓN

A grandes rasgos, se presentan a continuación las principales conclusiones obtenidas en este informe del MLT de Lanzarote.

Con relación al **territorio y la población**, se trata de un espacio limitado con el 42,11% de superficie protegida, que condiciona el desarrollo socioeconómico de la isla. Además, Lanzarote ha experimentado en las últimas décadas un fuerte crecimiento poblacional, que se distribuye de forma heterogénea entre sus municipios, con un importante peso de población extranjera. Esto ha contribuido al gran impacto que provoca sobre las infraestructuras y la red de servicios que se ven tensionadas, especialmente si se añade la población que anualmente visita la isla. Por último, señalar la importancia del reto que se plantea de trabajar la interculturalidad en la búsqueda de una sociedad más inclusiva.

En cuanto a la **vivienda**, hay que destacar la gran escasez de esta, entre otras causas por el importante incremento de los alojamientos vacacionales desde el cambio de uso residencial. A lo que se añade la presencia de los nómadas

digitales que buscan una residencia temporal en la isla y que incrementa la demanda de vivienda en un mercado con una importante carencia en la oferta. Esta situación define las dificultades de las personas trabajadoras que viven en la isla, así como las que puedan venir de otros territorios, para lograr una vivienda a precios asequibles. Esta situación se presenta como un obstáculo al desarrollo del mercado laboral ante la carencia que se ha señalado de mano de obra en todos los sectores.

Lanzarote se caracteriza por ser una isla árida y seca. Así la relación del **territorio y el agua** define la propia capacidad para su desarrollo socioeconómico. De esta forma, su modelo productivo basado en la agricultura cambió al modelo turístico con la instalación de la primera desaladora de agua. Igualmente cambió la percepción del uso de este recurso, que pasó a ser considerado como ilimitado, a la vez que se fueron abandonando las infraestructuras hidráulicas existentes. Igualmente, importante es señalar el estado de la red de abastecimiento, que hace que una parte considerable del agua se desperdicie, así como el uso de combustibles fósiles para su producción o los riesgos ambientales que se derivan de este modelo de producción. Ahora se demanda en clave de empleo, su recuperación, rehabilitación y mantenimiento

En **educación y formación**, se señala la importancia de actualizar el modelo educativo alineándolo a los nuevos tiempos que vivimos. Así se propone un mayor contenido en idiomas y en emprendimiento desde la enseñanza obligatoria. También se considera importante una mayor implementación de

la orientación como base para la mejora de la futura empleabilidad. En cuanto al mercado laboral, la relevancia de continuar impulsando la FP Dual como herramienta para la mejora de las competencias técnicas y transversales, con especial atención al ámbito de la Hostelería y el Turismo. De la misma forma, potenciar la formación en oficios, nuevas economías y nuevas tecnologías. En cuanto a la formación universitaria, se señala la falta de empleos en el MLT de Lanzarote para las personas que cuentan con este perfil formativo.

Con respecto a las **administraciones públicas**, atendiendo al objetivo de sostenibilidad de la isla, se percibe una mayor disponibilidad a trabajar de manera conjunta con el resto de actores sociales. No obstante, se señala la no correspondencia en las partidas presupuestarias, así como del personal para desarrollar las actuaciones previstas. Por otro lado, se indica la importancia de trabajar de forma transversal, cambiando el enfoque hacia una labor más integral desde las administraciones públicas, entendiendo la isla como un todo interrelacionado. En esta línea se señala la importancia además de impulsar políticas a largo plazo, fomentando y protegiendo sectores clave como el primario, y potenciando los productos de km0 en clave de una mayor sostenibilidad. Por último, también se hace referencia a la enorme burocracia que se genera en cualquier actuación que dependa de los diferentes ámbitos competenciales de las administraciones públicas y que actúan como obstáculo al desarrollo del mercado de trabajo de Lanzarote.

En referencia a los **sectores productivos**, el turismo constituye el principal motor económico del MLT de Lanzarote, si bien se señala la importancia de reformular el modelo en base a un turismo más sostenible, que respete los espacios físicos de la isla y que permita un mejor equilibrio en la convivencia entre la población que reside y la población que la visita. De la misma forma se define la necesidad de diversificar hacia otras actividades económicas que acompañen en clave de una mayor sostenibilidad del territorio, proponiendo el impulso al turismo deportivo o a la gastronomía de la isla como elemento diferenciador del turismo de sol y playa, y como generador de empleo cualificado. En cuanto al comercio, se apuesta por seguir desarrollando estrategias de apoyo al comercio local, actor dinamizador de la vida en las calles y los barrios. En relación con la Construcción, la Industria y la Agricultura, se plantean propuestas en clave de economía circular o de transición ecológica para reducir los niveles de dependencia exterior que tiene la isla.

El **empleo** en el MLT de Lanzarote se caracteriza, en general, por un bajo nivel de cualificación en los puestos de trabajo, acompañado de una incipiente precariedad laboral con especial incidencia en el sector del turismo que deriva en la falta de personal para cubrir los empleos que se ofertan. De la misma forma se demanda mano de obra cualificada vinculada a las nuevas economías, si bien no se encuentran personas que cumplan con esos perfiles de formación y cualificación. Además, se señala un cambio en la percepción del trabajo que tiene que ver con una mayor conciliación personal y profesional, así

como con otras variables como la movilidad.

En cuanto a las **PAE**, si bien existen muchos recursos no hay coordinación entre ellos. En relación con la formación se demanda una mayor adaptabilidad en sus tipologías a las exigencias del mercado de trabajo de Lanzarote. Se percibe una baja disposición a recualificarse entre los colectivos en situación de vulnerabilidad, pero también una baja disponibilidad desde las empresas a contratar a estas personas, especialmente en el caso de quienes tienen alguna discapacidad. En otros aspectos se valora positivamente los incentivos a la contratación como impulso a la creación de empleo en las pymes, así como el apoyo e impulso al emprendimiento como base desde la que generar nuevas oportunidades de empleo.

Con relación a la **economía social**, se señala la necesidad de impulsar el desarrollo del asociacionismo y el cooperativismo en el sector primario. De esta manera se podrían establecer precios comunes que beneficiaran al sector o impulsar acciones que den respuesta a las necesidades del sector, como, por ejemplo, estrategias de acompañamiento a la digitalización. Se trataría de fomentar la conciencia colectiva para promover los intereses comunes. En este sentido, se resalta la labor y las oportunidades que se generan desde las organizaciones de productores de la isla.

A lo largo del informe se señala el gran potencial que suponen las **nuevas economías** para la generación de empleo en el MLT. Se plantea la necesidad de

elaborar una estrategia conjunta a nivel insular, para el desarrollo de las mismas, que tenga en cuenta la sostenibilidad en sus tres vertientes. De esta manera, el desarrollo de la Economía Azul, la Economía Verde y la Economía Circular, diversificarían los sectores, evitarían la fuga de talento creando empleo cualificado.

Atendiendo así a las **transiciones hacia la sostenibilidad**, se destaca la importancia de atender a los límites del crecimiento. En este sentido se apunta a la necesidad de regular la actividad turística. Para ello, se valora la necesidad de definir un modelo de desarrollo sostenible desde los diferentes actores que componen el tejido social, promoviendo la participación ciudadana. Se plantea como un paso fundamental establecer un sistema de indicadores objetivos y medibles que acompañen y valoren este desarrollo. Entre las medidas propuestas se señala la importancia de reducir la dependencia alimentaria del exterior apostando por el sector primario. También se propone reducir la dependencia de los combustibles fósiles mediante el fomento de las energías renovables, cuidando el impacto en el territorio y en el medioambiente. Así mismo, se pone en relieve la necesidad de desarrollar un plan de movilidad insular.

En cuanto a la **transformación digital**, se señala la importancia de seguir trabajando para reducir la brecha digital y facilitar el acceso a las nuevas tecnologías mediante la formación y acompañamiento al empresariado y a los recursos humanos.

En definitiva, se trata de una isla con un gran potencial en términos de desarrollo

sostenible, donde coexisten la perspectiva crítica de las vivencias presentes y pasadas con los importantes cambios socioeconómicos acontecidos en las últimas décadas. En este contexto, se continúa trabajando y apostando por generar nuevas oportunidades para lograr el futuro deseado por las personas que viven en la isla.

Gracias a todas las personas que nos han ofrecido su tiempo y su voz, su experiencia y su conocimiento para elaborar este informe